



ESTADOS
FINANCIEROS
2024

CONTENIDO

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.....	3
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	4
ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES	7
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	9
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	10
NOTAS DE REVELACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS	
NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE	13
NOTA 2. BASES REPORTANTES	14
NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	15
NOTA 4. FONDO DE LIQUIDEZ	17
NOTA 5. CARTERA DE CRÉDITOS	19
NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS	33
NOTA 7. INVERSIONES	34
NOTA 8. ACTIVOS MATERIALES	35
NOTA 9. LICENCIAS.....	41
NOTA 10. DEPÓSITOS.....	41
NOTA 11. OBLIGACIONES FINANCIERAS	43
NOTA 12. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS	45
NOTA 13. OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIO A EMPLEADOS	47
NOTA 14. FONDOS SOCIALES	48
NOTA 15. OTROS PASIVOS.	49
NOTA 16. PATRIMONIO	49
NOTA 17. INGRESOS.....	52
NOTA 18. COSTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO.....	53
NOTA 19. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS	55
NOTA 20. EXCEDENTE	59
NOTA 21. OTROS RESULTADOS INTEGRALES COMPARADO (ORI)	59
NOTA 22. GOBIERNO CORPORATIVO	59
NOTA 23. REVELACIÓN DE RIESGOS	60
NOTA 24. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	62

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO A 31 DICIEMBRE DE 2024

Las suscritas Representante Legal y Contadora del Fondo de Empleados Oficiales FECEDA, cada una dentro de sus competencias certificamos que los estados financieros de FECEDA al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023, han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Entidad existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados financieros se han realizado durante los periodos anuales terminados al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023.
2. Todos los hechos económicos realizados por FECEDA durante los periodos anuales terminados al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023, han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Entidad al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
5. Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



MARÍA MAGDALENA MANRIQUE GARCÍA
REPRESENTANTE LEGAL



DIANA MILENA GÓMEZ RAMÍREZ
CONTADORA
T.P. No 247973 -T

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

COMPARATIVO DICIEMBRE 2024-DICIEMBRE 2023

Valores Expresados en Pesos

		REVELACIONES	DICIEMBRE 31 DE 2024	DICIEMBRE 31 DE 2023	VERTICAL	ANÁLISIS	
						HORIZONTAL	%
ACTIVO							
ACTIVO CORRIENTE							
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3		3.074.918.254	1.079.474.621	5,08%	1.995.443.633	184,85%
Fondo de Liquidez	4		3.138.405.309	2.773.101.241	5,18%	365.304.068	13,17%
Cartera de Créditos	5		10.781.024.037	10.191.936.913	17,80%	589.087.124	5,78%
Otras Cuentas por Cobrar	6		92.945.618	154.628.721	0,15%	-61.683.103	-39,89%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE			17.087.293.218	14.199.141.496	28,22%	2.888.151.722	20,34%
ACTIVO NO CORRIENTE							
Inversiones	7		448.663.343	424.622.183	0,74%	24.041.161	184,85%
Cartera de Créditos	5		37.110.087.096	37.173.971.187	61,28%	-63.884.091	-0,17%
Activos Materiales	8		5.905.228.894	5.423.620.930	9,75%	481.607.964	8,88%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE			43.463.979.334	43.022.214.300	71,77%	441.765.034	1,03%
OTROS ACTIVOS							
Licencias			7.582.949	10.518.281	0,01%	-2.935.332	-27,91%
TOTAL OTROS ACTIVOS		9	7.582.949	10.518.281	0,01%	-2.935.332	-27,91%
TOTAL ACTIVOS			60.558.855.500	57.231.874.077	100,00%	3.326.981.424	5,81%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

COMPARATIVO DICIEMBRE 2024-DICIEMBRE 2023

Valores Expresados en Pesos

				ANÁLISIS		
		REVELACIONES	DICIEMBRE 31 DE 2024	DICIEMBRE 31 DE 2023	VERTICAL	HORIZONTAL
						%
PASIVO						
PASIVO CORRIENTE						
Depósitos	10		20.745.574.991	14.765.057.870	34,26%	5.980.517.121 40,50%
Obligaciones Financieras	11		2.233.780.477	3.948.897.869	3,69%	-1.715.117.392 -43,43%
Cuentas por Pagar	12.1		1.690.329.228	494.258.078	2,79%	1.196.071.150 241,99%
Impuestos y Retenciones por Pagar	12.2		70.695.924	72.578.547	0,12%	-1.882.623 -2,59%
Obligaciones Laborales por Beneficio a Empleados	13		229.327.803	206.009.438	0,38%	23.318.365 11,32%
Fondos Sociales	14		19.704.966	35.267.385	0,03%	-15.562.419 -44,13%
Otros Pasivos	15		22.614.955	20.949.006	0,04%	1.665.950 7,95%
TOTAL PASIVO CORRIENTE			25.012.028.343	19.543.018.193	41,30%	5.469.010.151 27,98%
PASIVO NO CORRIENTE						
Depósitos	10		10.568.387.421	12.336.871.488	17,45%	-1.768.484.067 -14,33%
Obligaciones Financieras	11		3.713.697.199	5.678.623.796	6,13%	-1.964.926.597 -34,60%
Obligaciones Laborales por Beneficio a Empleados	13		6.367.777	0	0,01%	6.367.777 0,00%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE			14.288.452.397	18.015.495.284	23,59%	-3.733.410.664 -20,69%
TOTAL PASIVO			39.300.480.740	37.558.513.477	64,90%	1.741.967.263 4,64%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO DICIEMBRE 2024-DICIEMBRE 2023

Valores Expresados en Pesos

	REVELACIONES	DICIEMBRE 31 DE 2024	DICIEMBRE 31 DE 2023	VERTICAL	ANÁLISIS HORIZONTAL	%
PATRIMONIO						
Aportes Sociales		12.049.222.129	11.394.316.640	19,90%	654.905.489	5,75%
Reservas		5.145.772.962	5.039.622.701	8,50%	106.150.261	2,11%
Fondos de Destinación Especifica		535.473.273	521.045.628	0,88%	14.427.645	2,77%
Superávit		25.000	25.000	0,00%	0	0,00%
Excedentes del Periodo		687.722.812	221.569.451	1,14%	466.153.361	210,39%
Excedente Variación Implementación NIIF		1.154.730.201	1.177.230.201	1,91%	-22.500.000	-1,91%
Otro resultado integral (Por revaluación PPE)		1.685.428.383	1.319.550.978	2,78%	365.877.405	27,73%
TOTAL PATRIMONIO	16	21.258.374.760	19.673.360.600	35,10%	1.585.014.160	8,06%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		60.558.855.500	57.231.874.077	100,00%	3.326.981.423	5,81%

Las revelaciones adjuntas hacen parte integral de los Estados
Financieros

MARÍA MAGDALENA MANRIQUE GARCÍA
REPRESENTANTE LEGAL

DIANA MILENA GÓMEZ RAMÍREZ
CONTADORA
T.P. No 247973 -T

JESÚS ALFREDO LOMBANA TRIVIÑO
REVISOR FISCAL
T.P. No 45165-T

ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES PARA LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

				Valores Expresados en Pesos		
				ANÁLISIS		
	REVELACIONES	DICIEMBRE 31 DE 2024	DICIEMBRE 31 DE 2023	VERTICAL	HORIZONTAL	%
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS						
Servicio de Crédito	17.1	7.747.866.686	7.171.695.722	89,96%	576.170.964	8,03%
Otros Servicios	17.2	192.557.213	158.423.240	2,24%	34.133.973	21,55%
TOTAL INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	17	7.940.423.899	7.330.118.962	92,19%	610.304.937	8,33%
COSTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO						
Actividad Financiera Asociados		2.267.131.025	2.062.527.166	26,32%	204.603.859	9,92%
Actividad Financiera Bancos	18.1	1.042.392.783	1.708.930.590	12,10%	-666.537.807	-39,00%
Beneficio a Empleados	18.2	372.208.326	329.801.105	4,32%	42.407.221	12,86%
Otros Costos Financieros	18.4	165.620.292	162.517.573	1,92%	3.102.719	1,91%
Consultas a Centrales y Listas Vinculantes	18.3	52.906.612	48.937.537	0,61%	3.969.075	8,11%
Gestión Comercial	18.3	94.350.460	101.975.404	1,10%	-7.624.943	-7,48%
TOTAL COSTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO	18	3.994.609.499	4.414.689.376	46,38%	-420.079.877	-9,52%
EXCEDENTE BRUTO		3.945.814.400	2.915.429.586	45,81%	1.030.384.814	35,34%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN						
Beneficio a Empleados	19.1	1.721.607.249	1.585.472.098	19,99%	136.135.152	8,59%
Gastos Generales	19.2	1.284.817.312	1.061.519.768	14,92%	223.297.544	21,04%
Deterioro	19.4	781.018.106	603.238.710	9,07%	177.779.396	29,47%
Depreciación Propiedades Planta y Equipo	19.3	72.403.013	54.264.094	0,84%	18.138.919	33,43%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	19.1	3.859.845.681	3.304.494.670	44,81%	555.351.010	16,81%

ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES PARA LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

Valores Expresados en Pesos

		ANÁLISIS			
REVELACIONES		DICIEMBRE 31 DE 2024	DICIEMBRE 31 DE 2023	VERTICAL	HORIZONTAL
					%
EXCEDENTE OPERACIONAL		85.968.719	-389.065.084	1,00%	475.033.804
Otros Ingresos	17	672.522.048	665.712.541	7,81%	6.809.507
Otros Gastos	19.5	70.767.956	55.078.005	0,82%	15.689.950
EXCEDENTE NO OPERACIONAL		601.754.092	610.634.535	6,99%	-8.880.443
EXCEDENTE DEL PERIODO		687.722.812	221.569.451	7,98%	465.020.411

Las revelaciones adjuntas hacen parte integral de los Estados Financieros

MARÍA MAGDALENA MANRIQUE GARCÍA
REPRESENTANTE LEGAL

DIANA MILENA GÓMEZ RAMÍREZ
CONTADORA
T.P. No 247973 -T


JESÚS ALFREDO LOMBANA TRIVIÑO
REVISOR FISCAL
T.P. No 45165-T


OTROS RESULTADOS INTEGRALES COMPARADO (ORI)
PARA LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

Valores Expresados en Pesos

	REVELACIONES	2024	2023	VERTICAL	ANÁLISIS	
					HORIZONTAL	%
EXCEDENTE DEL PERIODO	20	687.722.812	221.569.451	7,98%	466.153.361	210,39%
Ingreso Por revaluación PPE		365.877.405	-17.234.514	35,48%	383.111.919	-2222,93%
Excedente Variación Implementación NIIF		-22.500.000	0	-2,18%	-22.500.000	0,00%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	21	1.031.100.217	204.334.937	100,00%	826.765.279	404,61%


MARÍA MAGDALENA MANRIQUE GARCÍA
REPRESENTANTE LEGAL


DIANA MILENA GÓMEZ RAMÍREZ
CONTADORA
T.P. No 247973 -T


JESÚS ALFREDO LOMBANA TRIVIÑO
REVISOR FISCAL
T.P. No 45165-T


ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

COMPARATIVO DICIEMBRE 2024 – DICIEMBRE 2023

	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS	FONDOS PARA DESTINACIÓN ESPECÍFICA	SUPERÁVIT	EXCEDENTES	ADOPCIÓN PRIMERA VEZ NIIF	OTRO RESULTADO INTEGRAL	TOTAL
Saldo a 1 de enero de 2023	10.783.415.451	3.974.914.996	514.621.036	25.000	1.116.104.438	1.177.230.201	1.336.785.492	18.903.096.614
Excedentes netos del año					221.569.451			221.569.451
Incrementos	594.839.710	1.064.707.705	28.910.663					1.688.458.078
Disminuciones			-22.486.071		-1.116.104.438	0	-17.234.514	-1.155.825.023
Revalorización de Aportes	16.061.479							16.061.479
A 31 de diciembre de 2023	11.394.316.640	5.039.622.701	521.045.628	25.000	221.569.451	1.177.230.201	1.319.550.978	19.673.360.600
Saldo a 1 de enero de 2024	11.394.316.640	5.039.622.701	521.045.628	25.000	221.569.451	1.177.230.201	1.319.550.978	19.673.360.600
Excedentes netos del año					687.722.812			687.722.812
Incrementos	618.836.376	106.150.261	64.924.403				365.877.405	1.155.788.444
Disminuciones			-50.496.758		-221.569.451	-22.500.000		-294.566.209
Revalorización de Aportes	36.069.113							36.069.113
A 31 de diciembre de 2024	12.049.222.129	5.145.772.962	535.473.273	25.000	687.722.812	1.154.730.201	1.685.428.383	21.258.374.760


MARÍA MAGDALENA MANRIQUE GARCÍA
REPRESENTANTE LEGAL


DIANA MILENA GÓMEZ RAMÍREZ
CONTADORA
T.P. No 247973 -T


JESÚS ALFREDO LOMBANA TRIVIÑO
REVISOR FISCAL
T.P. No 45165-T

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

PARA LOS PERIODOS TERMINADOS DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

	2024	2023	VARIACIÓN	%
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Excedente del Ejercicio	687.722.812	221.569.451	466.153.361	2,10
AJUSTES PARA CONCILIAR EL EXCEDENTE NETO				
Efecto valorización en propiedades de inversión	0	(-28.584.450)	28.584.450	(-1,00)
Deterioro (Recuperación) de Cartera de Créditos	0	(-316.395.179)	316.395.179	(-1,00)
Deterioro Gasto de Cartera de Créditos	753.440.659	0,00	753.440.659	0,00
Recuperación de Cartera de Créditos Deterioro	(-217.380.100)	0,00	(-217.380.100)	0,00
Deterioro (Recuperación) de Cuentas por Cobrar	0	(-2.532.119)	2.532.119	(-1,00)
Otros ingresos De Otras Cuentas Por Cobrar	(-477.100)	0	(-477.100)	0,00
Otras Cuentas Por Cobrar	19.249.553	0	19.249.553	0,00
Depreciaciones de Propiedades, Planta y Equipo	72.403.013	43.306.794	29.096.219	0,67
Deterioro de Propiedades, Planta y Equipo	5.392.562	0	5.392.562	0,00
Deterioro activos intangibles	2.935.332	2.935.332	0	0,00
EFFECTIVO GENERADO (UTILIZADO) EN OPERACIÓN	635.563.919	(-301.269.622)	936.833.542	(-3,11)
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES				
Aumento (Disminución) Cartera de Créditos	(-1.052.690.650)	734.336.077	(-1.787.026.726)	(-2,43)
Aumento (Disminución) Cuentas por Cobrar	49.367.063	(-77.934.102)	127.301.165	(-1,63)
Aumento (Disminución) Depósitos de Ahorro	4.212.033.053	2.951.911.562	1.260.121.492	0,43
Aumento (Disminución) Cuentas por Pagar	1.194.188.526	(-87.510.595)	1.281.699.121	(-4,65)
Aumento (Disminución) Obligaciones Laborales	29.686.142	24.274.788	5.411.354	0,22
Aumento (Disminución) Fondos sociales mutuales	(-15.562.419)	(-51.952.325)	36.389.906	(-0,70)
Aumento (Disminución) Otros Pasivos	1.665.950	1.075.789	590.161	0,55
EFFECTIVO GENERADO (UTILIZADO) EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	4.418.687.665	3.414.501.022	1.004.186.643	0,29

ESTADO DE FLUJOS DE FECTIVO

	2024	2023	VARIACIÓN	%
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Aumento (Disminución) Inversiones	(-24.041.161)	(-19.522.089)	(-4.519.072)	0,23
Aumento (Disminución) Propiedades, Planta y Equipo	(-216.026.134)	(-1.827.500)	(-214.198.634)	117,21
Aumento (Disminución) Fondo de Liquidez	(-365.304.068)	(-350.732.056)	(-14.572.012)	0,04
Aumento (Disminución) Propiedades de Inversión	0	146.100.000	(-146.100.000)	(-1,00)
EFFECTIVO GENERADO (UTILIZADO) EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(-605.371.362)	(-225.981.644)	(-379.389.718)	1,68
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
Aumento (Disminución) Obligaciones Financieras	(-3.680.043.989)	(-4.030.056.637)	350.012.648	(-0,09)
Aumento (Disminución) Aportes Sociales	604.408.731	610.901.189	(-6.492.458)	(-0,01)
Aumento (Disminución) Reservas	0	1.064.707.705	(-1.064.707.705)	(-1,00)
Aumento (Disminución) Fondos de Destinación Especifica	0	6.424.592	(-6.424.592)	(-1,00)
Aumento (Disminución) Excedentes del Ejercicio Anterior	0	(-1.116.104.438)	1.116.104.438	(-1,00)
EFFECTIVO GENERADO (UTILIZADO) EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	(-3.075.635.258)	(-3.464.127.589)	388.492.331	(-0,11)
Aumento (Disminución) Neto en Efectivo y Equivalente al Efectivo	1.995.443.633	(-275.608.211)	2.271.051.844	(-8,24)
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Año	1.079.474.621	1.355.082.832	(-275.608.211)	(-0,20)
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	3.074.918.254	1.079.474.621	1.995.443.633	1,85

MARÍA MAGDALENA MANRIQUE GARCÍA
REPRESENTANTE LEGAL

DIANA MILENA GÓMEZ RAMÍREZ
CONTADORA
T.P. No 247973 -T

JESÚS ALFREDO LOMBANA TRIVIÑO
REVISOR FISCAL
T.P. No 45165-T

NOTAS DE REVELACIÓN A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

EL **FONDO DE EMPLEADOS OFICIALES - FECEDA**, es una Organización de derecho privado, sin ánimo de lucro, que pertenece al sector de la economía solidaria, reconocida mediante resolución No. 2556 de 19 de noviembre de 1985 del Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas "DANCOOP", regida por el decreto 1481 de 1989 reformado por la ley 1391 de 2010 y por otras disposiciones generales como la ley 79 de 1988 y la ley 454 de 1998 y demás disposiciones reglamentarias emanadas de la Superintendencia de la Economía Solidaria - SES, así como por los estatutos que son aprobados por la Asamblea General y sometida a la supervisión, control y vigilancia de la SES.

EL **FONDO DE EMPLEADOS OFICIALES - FECEDA** fue conformado mediante Asamblea de Constitución el 2 de febrero de 1985 bajo el nombre de FONDO DE EMPLEADOS DE LA COORDINACIÓN EDUCATIVA DEL ARIARI – FECEDA. Para el año 1994 y con el fin de ampliar el vínculo a los docentes del departamento del Meta su razón social fue modificada a FONDO DE EMPLEADOS DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA DEL ARIARI, dado el crecimiento de la Entidad y el interés de otros sectores oficiales por hacer parte de él, el 24 de marzo de 2007 se amplió el vínculo a los empleados oficiales del departamento del meta y así mismo la modificación de su razón social a FONDO DE EMPLEADOS OFICIALES DEL DEPARTAMENTO DEL META – FECEDA.

Actualmente su razón social es FONDO DE EMPLEADOS OFICIALES, no obstante su sigla se mantiene: FECEDA. Dicha modificación se dio el 27 de marzo de 2022 en razón a que hacen parte del Fondo, asociados en diferentes lugares de la república de Colombia-

EL **FONDO DE EMPLEADOS OFICIALES - FECEDA** es una Entidad de primer grado de supervisión, de duración indefinida y tiene como ámbito de operaciones el territorio de la República de Colombia, su principal actividad económica es la prestación de los servicios de ahorro y crédito con sentido social y solidario, cuenta

con un equipo de 44 trabajadores, 6 de ellos comerciales, además cuenta con 2 aprendices SENA.

Su domicilio principal es carrera 13 número 15 - 25 barrio centro en el municipio de Granada - Meta y posee oficinas en Acacias y Villavicencio, y dos puntos de atención ubicados en los municipios de Puerto López y San Martín.

EL **FONDO DE EMPLEADOS OFICIALES - FECEDA** realiza la distribución de excedentes a partir de lo dispuesto en el Artículo 19 del Decreto ley 1481 de 1989, la ley 1391 de 2010 y a los Estatutos del Fondo.

Los estatutos actuales fueron aprobados en el seno de la última Asamblea General Ordinaria de Delegados realizada el 23 de marzo de 2024.

Los Estados Financieros individuales y las revelaciones se expresan en pesos colombianos.

NOTA 2. BASES REPORTANTES

Los estados financieros de FECEDA han sido preparados de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) basadas en normas internacionales de información financiera (NIIF), definidas por la ley 1314 de 2009, decreto 3022 de 2013 y reglamentadas por el Decreto único 2420 de 2015 anexo 2 y 2.1, modificado parcialmente por el decreto 2496 de 2015 y demás normas modificatorias y concordantes.

De igual forma los estados financieros contienen excepciones a las NIIF y FECEDA aplicó las siguientes:

- ✓ La excepción en el tratamiento de los aportes sociales y el tratamiento de la cartera de créditos y su deterioro previsto en el artículo 3 decreto 2420 de 2015 que adiciona el capítulo **5. Normas de información financiera aplicables a los preparadores de información financiera, vigilados por la Superintendencia de la Economía Solidaria**, el cual menciona en su artículo 1.1.4.5.2. *Régimen normativo para el Grupo 2: Para la preparación de los estados financieros individuales y separados aplicarán el marco técnico normativo dispuesto en los anexos 2 y 2.1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de créditos y su deterioro previsto en la Sección 11 y el de los aportes sociales previsto en el artículo 1.1.4.6.1. del presente decreto.*
- ✓ El párrafo 5 del artículo 1.1.4.5.2 expresa que: *La Superintendencia de la Economía Solidaria definirá las normas técnicas especiales, interpretaciones y guías en materia de contabilidad y de información financiera, en relación con las salvedades señaladas en el presente artículo, así como el procedimiento a seguir e instrucciones que se requieran para efectos del régimen prudencial.*
- ✓ El artículo 1.1.4.6.1. expresa: **Tratamiento de los aportes sociales.** Para la preparación de los estados financieros individuales y separados, las organizaciones de naturaleza solidaria realizarán el tratamiento de los aportes sociales en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios".

- ✓ La Superintendencia de la Economía Solidaria actualizó la Circular Básica Contable y Financiera por medio de la Circular Externa 22 del 28 de diciembre de 2020.
- ✓ **Reportes a Entes de Control y Vigilancia:** FECEDA efectúa mensualmente los reportes exigidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria según lo establecido en la Circular Básica Contable y Financiera para el nivel uno de supervisión.
- ✓ **Unidad Monetaria:** de acuerdo con las disposiciones legales, la moneda utilizada por FECEDA para registrar las transacciones efectuadas en reconocimiento de los hechos económicos es el peso colombiano. Para efectos de preparación y presentación, los estados financieros en FECEDA se muestran en pesos colombianos.

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes al efectivo son considerados activos financieros que representan un medio de pago y con base en éste se valoran y reconocen todas las transacciones en los estados financieros.

Estos activos son reconocidos en la contabilidad en el momento en que el efectivo es recibido o es transferido a una entidad financiera a manera de depósitos a la vista, cuentas corrientes o de ahorros y su valor es el importe nominal del total de efectivo o su equivalente.

FECEDA reconoce en el Estado de Situación Financiera las partidas que cumple con el concepto de efectivo o equivalente de efectivo si cumple las siguientes características:

- ✓ Que sean fácilmente convertibles en un importe conocido de efectivo.
- ✓ Que estén sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.
- ✓ Que se encuentren en las categorías de: efectivo, cuentas corrientes y de ahorro a la vista, fiducias o fondos de inversión u otros depósitos en instituciones financieras.

3.1. Medición Inicial: La medición del efectivo y equivalentes del efectivo se realiza en unidades de la moneda funcional, peso colombiano.

El efectivo se mide al costo de la transacción.

En los casos en que existan posibles diferencias en los extractos bancarios y los registros contables, estos se reconocen como partida conciliatoria en la contabilidad y posteriormente en caso de permanecer se trasladan a cuentas por cobrar, cuentas por pagar, ingresos o gastos, según corresponda, en todo caso se debe buscar que las partidas conciliatorias no excedan de seis meses.

3.2. Medición Posterior: la medición posterior de los equivalentes al efectivo se realiza en las unidades monetarias que se reciben por la liquidación de los rubros que la componen.

3.2.1. Consignaciones: las consignaciones que se reflejan en los extractos bancarios que no han sido identificadas en la cuenta de bancos, sin considerar su antigüedad, tendrán el siguiente tratamiento:
Se deben realizar las depuraciones contables con el objetivo de identificar y legalizar esas partidas. Las partidas conciliatorias son reclasificadas como un mayor valor de la cuenta de efectivo contra la cuenta contable “consignaciones por identificar”.
Las partidas incluidas en esta categoría deben ser gestionadas mensualmente con el fin de lograr su identificación o serán objeto de depuración contable.

3.3. Revelaciones: FECEDA revelará la siguiente información:

- ✓ Los componentes del efectivo y equivalentes al efectivo.
- ✓ El detalle de los cheques girados pendientes de cobro.
- ✓ Una conciliación de los saldos del estado de flujos de efectivo con las partidas equivalentes en el estado de situación financiera, cuando aplique.

Efectivo y equivalentes al efectivo:

CONCEPTO	2024	2023	VARIACIÓN	%
Bancos Comerciales	2.889.726.734	823.132.651	2.066.594.083	251,06%
Bancos Cooperativos	29.039.584	19.700.209	9.339.375	47,41%
Fondo de inversión colectiva	7.357.786	13.884.961	-6.527.175	-47,01%
Efectivo	148.794.150	222.756.800	-73.962.650	-33,20%
TOTAL	3.074.918.254	1.079.474.621	1.995.443.633	184,85%

Los saldos bancarios detallados están conciliados y no presentan restricciones. No se incluye el valor de las cuentas de ahorro calificadas como fondo de liquidez, las cuales se encuentran descritas en la nota número 4.

La Entidad cuenta con una póliza multirriesgo que cubre daños materiales, que incluye hurto calificado e infidelidad de empleados, brindando protección en caso de siniestros. Además, dispone de un reglamento para la gestión de caja general y bancos, así como procedimientos para el suministro de recursos a cajas fuertes en oficinas y para el manejo de la caja menor.

Efectivo:

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VARIACIÓN	%
Caja bóveda Granada	41.197.050	59.290.200	-18.093.150	-30,52%
Caja bóveda Villavicencio	48.052.000	77.355.400	-29.303.400	-37,88%
Caja bóveda Acacias	51.095.100	78.571.200	-27.476.100	-34,97%
Caja menor granada	3.250.000	2.900.000	350.000	12,07%
Caja menor Villavicencio	2.600.000	2.320.000	280.000	12,07%
Caja menor Acacias	2.600.000	2.320.000	280.000	12,07%
TOTAL	148.794.150	222.756.800	-73.962.650	-33,20%

El total enunciado en el cuadro anterior por \$148.794.150 corresponde al efectivo custodiado en las cajas bóvedas de Granada, Acacias y Villavicencio, sumado al valor de las cajas menores.

NOTA 4. FONDO DE LIQUIDEZ

De acuerdo con las disposiciones contenidas en el Decreto 961 del 2018 y 704 de abril de 2019 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en su artículo 2.11.7.2.1 e incorporadas en la Circular Básica Contable y Financiera expedida por la Superintendencia de Economía Solidaria mediante la circular externa número 22 del 28 de diciembre de 2020, FECEDA mantiene un fondo de liquidez como mínimo del 10% del valor de los depósitos de la Entidad.

Este Fondo está conformado por inversiones en certificados de depósito a término (CDT) y cuentas de ahorro a la vista, en establecimientos vigilados por la Superintendencia Financiera. Los saldos de las cuentas de ahorro están debidamente conciliados, debido a su naturaleza estos depósitos tienen una afectación específica hasta del 10%.

A continuación, se presenta la rentabilidad y la variación de las inversiones en títulos o portafolios de corto plazo o a la vista, mantenidas durante el 2024.

ENTIDAD	2024	2023	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
CUENTAS DE AHORRO - 112005				
Banco De Bogotá	180.851.448	201.569.672	-20.718.224	-10,28
Banco Caja Social	26.344.535	116.717.720	-90.373.185	-77,43
Coopcentral	160.421.770	311.796.834	-151.375.064	-48,55
Bancoomeva	635.005.062	320.106.952	314.898.110	98,37
INVERSIONES EN TÍTULOS VALOR CDT – 112007				
Certificado de depósito a termino	2.100.000.000	1.800.000.000	300.000.000	16,67
Intereses CDT sin capitalizar	35.782.493	22.910.062	12.872.431	56,19
TOTALES	3.138.405.309	2.773.101.241	365.304.068	13,17

A 31 de diciembre de 2024 FECEDA cuenta con un total de \$31.313.962.411,96 en depósitos, respaldados por un Fondo de Liquidez con una cobertura del **10,02%**.

NIT	NOMBRE ENTIDAD	N. TÍTULO	VALOR CAPITAL	VALOR INTERÉS	TASA E.A	DÍAS	FECHA VTO
890203088-9	Coopcentral	19-07552	300.000.000	6.382.929	9.10%	91	4/01/2025
860002964-4	B. De Bogotá	9901539	300.000.000	5.748.941	9.60%	91	14/01/2025
900406150-5	Bancoomeva	29010211502-7	300.000.000	3.792.855	9.7%	90	12/02/2025
860007335-4	B. Caja Social	25990334638-7614	300.000.000	5.767.422	9.5%	92	15/01/2025
900406150-5	Bancoomeva	29010209692-7	300.000.000	6.949.437	9.9%	91	3/01/2025
890203088-9	Coopcentral	19-07614	300.000.000	3.557.008	9%	90	12/02/2025
860002964-4	B. De Bogotá	13987433	300.000.000	3.583.901	9.55%	95	11/02/2025
Subtotales			2.100.000.000	35.782.493			
86000296-4	B. De Bogotá	350238465	180.851.448	0	2%		
86000733-5	B. Caja Social	26506362347	26.344.535	0	0,05%		
89020308-8	Coopcentral	419005677	160.421.770	0	8,0%		
90040615-0	Bancoomeva	29010188580-2	635.005.062	0	8.57%		
SUBTOTALES			1.002.622.816				

De conformidad con el artículo 2.11.7.2.1 del Decreto 704 de abril de 2019, el monto del fondo de liquidez para cada mes se establecerá tomando para el efecto el saldo de las cuentas del grupo 21 “Depósitos” correspondiente a los estados financieros del mes objeto de reporte; cifra que será verificada y certificada en forma permanente por el revisor fiscal o quién haga sus veces.

Con la entrada en vigencia del decreto 961 del 2018 y 704 de abril de 2019, se modificó el tipo de títulos e inversiones autorizados para mantener los recursos del fondo de liquidez, por los contemplados a continuación:

- ✓ Cuentas corrientes
- ✓ Cuentas de Ahorros.
- ✓ Certificados de depósito a término - CDT
- ✓ Certificados de ahorro a término – CDAT
- ✓ Bonos ordinarios emitidos por la entidad
- ✓ Fondos de inversión colectiva administrados por sociedades fiduciarias sociedades comisionistas de bolsa.
- ✓ Patrimonio Autónomo (Temporal)

Los recursos que acrediten la constitución del fondo de liquidez corresponderán a la sumatoria de las cuentas mayores códigos 1120 el Plan Único de Cuentas. Estos recursos deberán quedar registrados en el mismo mes objeto del reporte.

El fondo de liquidez solo podrá ser disminuido en una proporción inferior a la establecida por ley, en los siguientes casos:

a. Para atender necesidades de liquidez: originadas en la atención de retiros o reintegros imprevistos o masivos en los depósitos de la organización solidaria.

En este evento, la representante legal deberá, antes de su utilización, avisar a la Superintendencia de la Economía Solidaria informando el motivo de tal decisión. Al día siguiente de la utilización, la representante legal y el revisor fiscal o quien haga sus veces deberán suministrar la siguiente información:

- ✓ Saldo del fondo de liquidez antes de la utilización.
- ✓ Monto de la utilización.
- ✓ Fecha de la operación.
- ✓ Fecha probable de reposición.

✓ Motivo de la utilización.

La utilización del fondo de liquidez no deberá obedecer a imprevisiones de la administración de la organización solidaria en el manejo del flujo de caja. Así mismo, la obligación de avisar previamente sobre la utilización del fondo de liquidez no implica que la Superintendencia de Economía Solidaria deba impartir autorización, sin perjuicio de que, mediante controles posteriores, la Superintendencia puede pronunciarse sobre el particular.

b. Por la disminución de los depósitos. En este caso, la organización solidaria no está obligada a informar a la Superintendencia, y el ajuste deberá realizarse en el período correspondiente. Es importante tener en cuenta que no se pueden presentar fluctuaciones constantes en las cuentas de ahorro asociadas al fondo de liquidez. En caso contrario, la Superintendencia llevará a cabo las evaluaciones pertinentes.

Los motivos que originan la utilización del fondo, en los términos previstos, serán válidos únicamente para el respectivo período. Por lo tanto, el ajuste siguiente del fondo de liquidez deberá corresponder, nuevamente, al menos al diez por ciento (10%) de los depósitos captados, tomando en cuenta los saldos registrados en los estados financieros del mismo mes.

NOTA 5. CARTERA DE CRÉDITOS

La cartera de crédito de FECEDA es un activo compuesto por operaciones de crédito que han sido otorgadas y desembolsadas a los asociados. Estas operaciones se realizan bajo distintas modalidades, todas aprobadas de acuerdo con el reglamento de crédito de la entidad.

Es importante tener en cuenta que la cartera de crédito está expuesta a un riesgo crediticio, el cual debe ser evaluado de manera permanente. Esto significa que existe la posibilidad de que los asociados no cumplan con sus obligaciones de pago, lo que podría generar pérdidas para FECEDA.

Apalancamiento

Los fondos utilizados para el otorgamiento de los créditos provienen de dos fuentes principales:

- **Recursos propios de FECEDA:** Estos incluyen los aportes sociales mensuales de los asociados, los ahorros captados a la vista, contractuales y a término, y los abonos a los créditos recibidos durante el mes.
- **Recursos externos:** FECEDA también obtiene fondos de préstamos de entidades bancarias.

FECEDA Reconoce, califica y deteriora la cartera de acuerdo a las instrucciones impartidas en el anexo 1 **consideraciones para la calificación y deterioro de la cartera de crédito** del capítulo II *sistema de administración del riesgo de crédito* (SARC) del anexo técnico del título IV *sistema de administración de riesgos* de la Circular Básica Contable y Financiera y los marcos de referencia específicos establecidos para cada clasificación de cartera.

- 5.1. **Reconocimiento:** el instrumento financiero cartera de créditos se realizará cuando exista el respectivo contrato (pagaré), la Entidad reconocerá estas cuentas por cobrar cuando se presten los servicios de crédito a los

asociados en las condiciones establecidas en el reglamento de crédito y se presente el derecho al cobro de la obligación adquirida por el Asociado.

- 5.2. **Medición Inicial:** el reconocimiento inicial de un activo financiero cartera de créditos se medirá al precio de transacción y debe incluir los costos de transacción.
- 5.3. **Medición Posterior:** para la medición posterior del activo cartera de créditos, la Entidad utilizará el costo amortizado y el método de interés efectivo.
- 5.4. **Calificación de la cartera de créditos por edad de vencimiento:** Las operaciones crediticias se clasifican en una de las siguientes categorías de riesgo, según corresponda:

- ✓ Categoría A o “riesgo normal”
- ✓ Categoría B o “riesgo aceptable, superior al normal”
- ✓ Categoría C o “riesgo apreciable”
- ✓ Categoría D o “riesgo significativo”
- ✓ Categoría E o “riesgo de incobrabilidad”

De acuerdo con la edad de vencimiento la cartera de créditos se calificará de la siguiente manera:

CATEGORÍA	COMERCIAL	CONSUMO	VIVIENDA
	DÍAS	DÍAS	DÍAS
A	0-30	0-30	0-60
B	31-90	31-60	61-150
C	91-180	61-90	151-360
D	181-360	91-180	361-540
E	>360	181-360	541-720
E		>360	721-1080
E			>1080

5.4.1. Regla de alineamiento o arrastre: para efectos de constituir el respectivo deterioro, mensualmente FECEDA realiza el proceso de alineamiento interno (arrastre interno) cuando la calificación de los créditos de un mismo asociado se encuentra en calificación diferente A, para lo cual se lleva a la categoría de mayor riesgo los créditos de la misma modalidad de cartera otorgados a un mismo deudor.

Se exceptúan de la aplicación de la regla de alineamiento o arrastre, las obligaciones a cargo de un mismo asociado cuando la sumatoria de los saldos de los créditos sea igual o inferior al valor de los aportes del asociado, se tiene en cuenta el porcentaje de ponderación de las garantías admisibles no hipotecarias.

Este tratamiento se realiza, siempre y cuando FECEDA no registre pérdidas acumuladas, en el ejercicio en curso y cumpla con el indicador de solidez exigido para los Fondos de Empleados de categoría plena (9%).

En aplicación de la regla de alineamiento o arrastre, las referencias que se hagan al asociado no se entenderán realizadas al codeudor o codeudores que estén vinculados a la respectiva operación de crédito.

5.4.2. Calificación final de las obligaciones para el cálculo del deterioro individual: para determinar la calificación con la cual se debe calcular el deterioro de las obligaciones, sin modelo de referencia, FECEDA tiene en cuenta la calificación de mayor riesgo del deudor entre todas las posibles como pueden ser:

- Por altura de mora en los casos que aplique.
- Por el proceso de evaluación de cartera.
- Por regla de alineamiento o arrastre.
- Por condición de reestructurado o de cualquier otra calificación que pueda tener la operación crediticia para dar cumplimiento a las disposiciones contenidas en el capítulo II, o en cualquiera de sus anexos.

5.5. Deterioro: FECEDA En cumplimiento al documento técnico de la circular básica contable y financiera, reconoce dos tipos de deterioro, relacionados a continuación.

5.5.1 Deterioro General: En cumplimiento al documento técnico de la circular básica contable y financiera, FECEDA ha constituido un deterioro general del uno por ciento (1%) del total de la cartera bruta de crédito.

5.5.2 Deterioro Individual: FECEDA realiza el deterioro individual para lo cual considera la calificación de mayor riesgo del deudor de acuerdo con el numeral.

5.5.3 Deterioro General Adicional Cartera De Créditos: Se registró un deterioro adicional de \$200.000.000 en relación con el modelo de pérdida esperada, el cual entró en vigencia a partir del 31 de enero del 2024 con el reporte pedagógico mensual realizado a la Superintendencia de Economía Solidaria y se deberá contabilizar a partir del mes de julio de 2025.

Para determinar el deterioro individual FECEDA realiza el cálculo de acuerdo a la modalidad y tiene en cuenta las siguientes tablas:

CATEGORÍA	COMERCIAL	
	DÍAS	DETERIORO
A	0-30	0%
B	31-90	1%
C	91-180	20%
D	181-360	50%
E	>360	100%

CATEGORÍA	CONSUMO	
	DÍAS	DETERIORO
A	0-30	0%
B	31-60	1%
C	61-90	10%
D	91-180	20%
E	181-360	50%
E	>360	100%
CATEGORÍA	VIVIENDA	
	DÍAS	DETERIORO
A	0-60	0%
B	61-150	1%
C	151-360	10%
D	361-540	20%
E	541-720	30%
E	721-1080	60%
E	>1080	100%

5.5.4 Medición: FECEDA reconoce la pérdida por deterioro para un instrumento financiero cartera de crédito cuando el crédito aumente su categoría (o nivel de riesgo), según la tabla anteriormente detallada.

5.5.5 Reversión: Si un crédito presenta disminuciones de categoría (o nivel de riesgo) que pueden relacionarse con un hecho ocurrido con posterioridad al reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro reconocida con anterioridad es revertida y el importe de esta reversión se reconoce en los resultados inmediatos.

5.6. Baja en Cuentas: FECEDA dará de baja en cuentas el activo financiero cartera de crédito solo cuando:

- ✓ Expiren o se liquiden los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo de la cartera de créditos.

- ✓ La Entidad transfiera sustancialmente a terceros todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero cartera de créditos, es decir en los casos de la venta de la cartera a otra entidad o tercero.
- ✓ Cuando exista la evidencia suficiente de la incobrabilidad de la cartera de créditos.

5.7. MODALIDADES DE CRÉDITO. FECEDA tiene las siguientes modalidades de crédito:

5.7.1. Vivienda: Son aquellos que independientemente de su cuantía, se otorgan a los asociados, destinados a la adquisición de vivienda nueva o usada, o la construcción de vivienda individual.

5.7.2. Consumo: Son aquellos que independientemente de su monto, se otorgan a los asociados para financiar la adquisición de bienes de consumo o el pago de servicios para fines no comerciales o empresariales.

5.7.3. Comerciales: Se clasifican como comerciales todos aquellos otorgados a los asociados para el desarrollo de actividades económicas organizadas.

La siguiente tabla detalla la cartera de crédito discriminado por clasificación de cartera, rendimientos y deterioros:

CARTERA DE CRÉDITO	2024	2023	VARIACIÓN (\$)	VARIACIÓN (%)
Créditos de Vivienda	1.837.246.583	2.163.186.946	-325.940.363	-15,07%
Créditos de Consumo	46.197.259.541	44.187.183.382	2.010.076.159	4,55%
Créditos Comerciales	1.350.213.186	1.960.407.624	-610.194.438	-31,13%
Intereses de Créditos y Otros Pagos	537.990.457	578.974.805	-40.984.348	-7,08%
Deterioro Individual	1.397.607.625	-1.080.859.422	316.748.203	29,31%
Deterioro General	693.847.193	-483.107.780	210.739.414	43,62%
Convenios por Cobrar	59.856.185	40.122.545	19.733.640	49,18%
TOTAL CARTERA	47.891.111.134	47.365.908.101	525.203.0332	1,11%

Para determinar la cartera de crédito corriente se proyecta los abonos de capital de los próximos doce meses de las libranzas calificadas en categoría A, así mismo el deterioro reconocido como corriente es el equivalente al 1% de esta cartera, lo anterior debido a que esta categoría no se le reconoce deterioro individual.

El valor de la cartera corriente incluye el saldo de los convenios por cobrar los cuales se tiene proyectado recaudar durante el siguiente periodo contable.

CARTERA DE CRÉDITO - CORTO PLAZO	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Créditos de Vivienda	181.084.619	177.630.425	3.454.194
Créditos de Consumo	9.801.539.365	9.025.414.088	776.125.277
Créditos Comerciales	473.242.412	566.255.814	-93.013.403
Intereses de Créditos y Otros Pagos	369.860.120	480.207.044	-110.346.924
Deterioro General	-104.558.664	-97.693.003	-6.865.661
Convenios por Cobrar	59.856.185	40.122.545	19.733.640
TOTAL CARTERA DE CREDITO - CORTO PLAZO	10.781.024.037	10.191.936.914	589.087.124

CARTERA DE CRÉDITO - LARGO PLAZO	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Créditos de Vivienda	1.656.161.964	1.985.556.521	-329.394.557
Créditos de Consumo	36.395.720.175	35.161.769.294	1.233.950.882
Créditos Comerciales	876.970.774	1.394.151.810	-517.181.035
Intereses de Créditos y Otros Pagos	168.130.337	98.767.761	69.362.576
Deterioro General	-589.288.529	-385.414.777	-203.873.753
Deterioro Individual	-1.397.607.625	-1.080.859.422	-316.748.203
TOTAL CARTERA DE CREDITO - LARGO PLAZO	37.110.087.096	37.173.971.187	-63.884.091

Referente a los Intereses Cartera de Créditos:

Dando alcance a las instrucciones sobre calificación, clasificación y deterioro emitidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria, FECEDA aplica las siguientes políticas:

1. **Suspensión de causación de intereses e ingresos:** Cuando un crédito es calificado en la categoría de riesgo C o en una categoría de mayor riesgo, se suspende la causación de intereses e ingresos por otros conceptos. Estos valores no se reconocen en el estado de resultados hasta que sean efectivamente recaudados.
2. **Registro en cuentas de orden:** Mientras se produce el recaudo de los valores suspendidos, el registro contable se efectúa en cuentas de orden, lo que permite mantener un control sobre estos activos contingentes.
3. **Deterioro de valores no pagados:** Se deteriora la totalidad de los intereses e ingresos por otros conceptos causados y no pagados, correspondientes a créditos que fueron calificados en las categorías de riesgo A y B, pero que posteriormente fueron reclasificados a categorías de mayor riesgo (C o superior).
4. **Reclasificación de la cuenta por cobrar:** Cuando el capital de un crédito es calificado en una categoría de mayor riesgo, la cuenta por cobrar correspondiente a ese crédito se reclasifica a la misma categoría de riesgo en que fue calificado su principal.

FECEDA al cierre del año no ha realizado ventas y/o compra de cartera.

Composición: La cartera de crédito neta al 31 de diciembre de 2024, corresponde el 79% del total de los activos de la entidad.

Recuperación: La recuperación de la cartera se realiza a través de dos modalidades:

- Descuento por libranza.

- Pago directo.

Liquidación de intereses: Los intereses se liquidan mensualmente de forma vencida y se aplica el método del interés efectivo.

Cartera de Crédito:

Asignación de tasas de interés: Las tasas de interés se asignan según los plazos y las líneas de crédito. El Gerente tiene la facultad de decidir sobre las tasas de interés de los productos de colocación, previo concepto del Comité de Riesgo de Liquidez.

CATEGORÍA	2024	Indicador	2023	Indicador
A	47.364.878.501	97,16%	46.368.961.676	97,47%
B	216.859.847	0,44%	361.751.925	0,71%
C	187.966.419	0,39%	258.976.863	0,17%
D	353.007.033	0,72%	527.765.018	0,18%
E	1.262.007.510	2,59%	793.322.470	1,46%
Total general	48.748.745.718	100%	48.310.777.952	100%

CATEGORÍA	NIVEL DE RIESGO (Calificación Objetiva)	ARRASTRE
A	47.364.878.501	47.359.722.132
B	216.859.847	179.503.004
C	187.966.419	210.209.355
D	353.007.033	354.007.033
E	1.262.007.510	1.281.277.785
	48.748.745.718	49.384.719.309
INDICADOR	4,09%	4,10%

Frente al rodamiento de la cartera, FECEDA entre 2023 y 2024 realizó seguimiento especial a los créditos incumplidos, de tal forma que identificó los ajustes requeridos a sus criterios de otorgamiento y procedió a ajustar entre otros: el nivel de solvencia,

revisión y calificación del endeudamiento en relación con los ingresos del solicitante al igual que la validación y selección de los ingresos adicionales aceptados como respaldo, entre otros.

5.8. EVALUACIÓN DE CARTERA

Criterios de evaluación: FECEDA evalúa la cartera de créditos con base en los siguientes criterios, en cumplimiento con las instrucciones impartidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria: el cual determina que se debe realizar en el mes de mayo y noviembre con registro contable en el mes junio y diciembre.

1. CAPACIDAD DE PAGO:

Se actualiza y verifica que el deudor mantenga las condiciones particulares que presentó al momento de otorgarle el crédito, la vigencia de los documentos aportados, la información registrada en la solicitud de crédito y la proveniente de otras fuentes. La capacidad de pago es importante para establecer la probabilidad de incumplimiento del deudor en caso de que llegare a perderse la capacidad de descuento. Se refiere a la disponibilidad de ingresos con que cuenta el asociado para la cancelación de la obligación en las condiciones solicitadas. Para establecer la capacidad de pago del asociado se medirá:

1.1 Edad: este indicador resulta importante para efectos de establecer si los plazos otorgados o faltantes para el pago, son adecuados para las coberturas otorgadas por los seguros en caso de fallecimiento.

1.2 Capacidad de descuento: el total de descuentos (créditos, aportes y ahorros del Fondo de Empleados más los otros descuentos de ley que las empresas deben hacer a sus empleados por aportes obligatorios a la seguridad social y otros conceptos descontados por la nómina), no podrán exceder del 50% del salario básico mensual y de las comisiones y/o viáticos.

2. SOLVENCIA DEL DEUDOR: Se actualizará y verificará a través del nivel de endeudamiento calculado del siguiente modo:

2.1 Reciprocidad: cartera FECEDA / Aportes y ahorros

2.2 Endeudamiento: cartera Total / Ingresos.

2.3 Descubierto: Cartera FECEDA – (Aportes + Ahorros Permanentes) / Salario

2.4 Posición Neta: (Aportes + Ahorros Permanentes + Garantía Admisible) – Cartera / Salario

3. GARANTÍAS:

Se evalúa su liquidez, idoneidad, valor y cobertura, mediante otros aspectos como, la celeridad con que puedan hacerse efectivas, su valor de mercado técnicamente establecido, los costos razonablemente estimados de su realización y el cumplimiento de los requisitos de orden jurídico para hacerlas exigibles. Para evaluar el nivel de cobertura se calcularán los siguientes indicadores:

3.1 Valor en Riesgo: se calculará para los deudores que el endeudamiento sea superior a los ahorros y aportes sumados al 70% del valor de las garantías reales. Este será el “Valor en Riesgo” que eventualmente tendría que ser cubierto por el codeudor o las garantías admisibles constituidas a favor del Fondo.

3.2 Tipo de Contrato: necesaria para establecer el grado de posibilidad de despido (estabilidad laboral).

4. SERVICIO DE LA DEUDA:

Evalúa el cumplimiento de los términos pactados, es decir, la atención oportuna de todas las cuotas (capital e intereses) o instalamentos; entendiéndose como tales, cualquier pago derivado de una operación activa de crédito que deba efectuar el deudor en una fecha determinada. Se medirá a través de la calificación por servicio de deuda, la antigüedad del asociado y su estado actual (retirado o activo).

5. NÚMERO DE REESTRUCTURACIONES:

El número de veces que el crédito ha sido reestructurado y la naturaleza de la respectiva reestructuración. Se entiende que entre más operaciones reestructuradas se hayan otorgado a un mismo deudor, mayor será el riesgo de no pago de la obligación.

6. CONSULTA PROVENIENTE DE LAS CENTRALES DE RIESGO.

Consulta proveniente de centrales de riesgo y demás fuentes que disponga FECEDA.

5.8.1. Calificación de los créditos por nivel de riesgo: FECEDA califica los créditos de vivienda, comerciales y de consumo, en las siguientes categorías de acuerdo con su vencimiento:

CATEGORÍA	DESCRIPCIÓN	VENCIMIENTO
A	Riesgo Normal	0-30 Días
B	Riego Aceptable	31-60 Días
C	Riesgo Apreciable	61-90 Días
D	Riesgo Significativo	91-180 Días
E	Riesgo de incobrabilidad	>180 días

5.8.2. Políticas de recalificación: través de la metodología y las técnicas analíticas aplicadas en la evaluación de la cartera de crédito en forma individual, el comité de riesgo debe recomendar la realización de la recalificación en el caso de que los resultados obtenidos así lo indiquen y de conformidad con aplicación de las siguientes políticas:

1. Créditos sin exposición: cuando el valor de los aportes sociales sea superior al saldo total adeudado a FECEDA, no se aplicará la recalificación del nivel de riesgo y se mantiene la calificación establecida por la edad de su vencimiento y/o regla de arrastre.

2. Condiciones de otorgamiento: se recalificará el nivel de riesgo de la cartera, si durante el proceso de monitoreo permanente de la cartera se ha identificado, verificado y evaluado:

- a. La disminución de capacidad de pago por pérdida de fuente de ingresos, por sobreendeudamiento o dificultades de liquidez del deudor.
- b. Disminución de solvencia por cambios negativos en la calidad y composición de los activos, pasivos, patrimonio y contingencias del deudor.
- c. Cambios negativos en la calidad de las garantías admisibles, para los créditos a los que aplique.

3. Centrales de información financiera: la variable proveniente de la consulta a centrales de información financiera se incorpora a la metodología de evaluación de cartera.

4. Políticas de recuperación de cartera: en el proceso de evaluación de cartera se tendrá en cuenta la aplicación y resultados de las diferentes etapas del proceso de recuperación. La cartera de crédito se recalificará si como resultado de lo anterior no se tiene un acuerdo de pago con abonos ya realizados.

5. Créditos en cobro jurídico: se valorará la cartera de crédito de acuerdo con la probabilidad de recuperación estimada por los profesionales en derecho a cargo de los procesos, las medidas cautelares decretadas y ejecutadas. Si no se cumple con estos criterios la cartera de crédito debe ser recalificada.

6. Liquidación Patrimonial: si dentro de un proceso de insolvencia, el procedimiento de negociación de deudas fracasa y se envía a etapa de liquidación patrimonial, la obligación se recalificará al nivel mayor de riesgo, en la categoría de incobrabilidad.

7. Reestructuraciones: si el crédito presenta mora, independientemente de la calificación que tenga en ese momento, se deberá llevar inmediatamente a la calificación que tenía al efectuarse la reestructuración

(al acumular la mora del inicio y del proceso de reestructuración incumplido), efectuar la ley de arrastre y calcular los respectivos deterioros.

- ✓ El ajuste al deterioro se hará con los porcentajes establecidos por FECEDA, los cuales no serán inferiores a lo establecido por la entidad supervisora.
- ✓ Las obligaciones para recalificar cambiarán de acuerdo con la metodología o recomendaciones del comité de riesgos acogidas por la Junta Directiva.

5.8.3. CALIFICACIÓN FINAL

Para determinar la calificación con la cual se debe calcular el deterioro individual de las obligaciones, FECEDA deberá tener en cuenta la calificación de mayor riesgo del deudor entre todas las posibles:

1. Por modelo de referencia cálculo de deterioro por Pérdida Esperada (PE).
2. Por altura de mora en los casos que aplique
3. Por el proceso de evaluación de cartera.
4. Por regla de alineamiento o arrastre.
5. Por condición de reestructurado o de cualquier otra calificación que pueda tener la operación crediticia al cumplir con las disposiciones contenidas en la circular Básica Contable Financiera 2020, título IV, capítulo II, o en cualquiera de sus anexos.

5.8.4. Periodicidad de la evaluación de cartera: FECEDA realiza la evaluación de cartera en forma semestral, en los meses de mayo y noviembre y los resultados se registran en los estados financieros de junio y diciembre.

5.8.5. Permanencia de la recalificación: Los resultados de la evaluación de cartera en materia de recalificación de créditos aprobados por la Junta Directiva, deberá permanecer hasta el próximo proceso de evaluación de cartera, o se podrá modificar antes si existe evidencia de un cambio en el nivel de riesgo que amerite su recalificación, al considerar que la morosidad no podrá ser el único factor para considerar. Si las nuevas calificaciones dan lugar a deterioros individuales nuevos o adicionales, se solicitará a la administración para que se realicen con corte del mes en que se efectúa la evaluación

CALIFICACIÓN	No CRÉDITOS	
	HERRAMIENTA	COMITÉ
A-A	0	4
A-B	3	0
A-E	1	0
B-B	0	2
B-C	6	4
C-C	0	1
C-D	8	7
D-D	0	0
D-E	6	6
TOTAL	24	24

5.8.6. Comité de riesgos: los resultados del monitoreo permanente a los créditos y del proceso de evaluación de cartera, son presentados al Comité de Riesgos por la Analista de riesgos, con el fin de que este comité los analice y presente a la Junta Directiva, las recomendaciones o medidas correctivas que se deben adoptar para una adecuada gestión del riesgo crediticio.

5.9. Créditos Evaluados: El Fondo hace énfasis en el último informe de evaluación de la cartera de FECEDA, el cual se realizó a corte de 30 de noviembre de 2024, en el mismo se evaluaron 3.709 créditos correspondientes a 2.400 usuarios. La herramienta de evaluación recomendó disminuir la calificación de 24 créditos (19 usuarios). Tras una revisión individualizada, el comité de riesgos decidió:

Disminuir la calificación: 17 créditos.

Mantener la calificación: 7 créditos, debido a que:

- 5 se encuentran al día en sus pagos.
- 2 fueron cancelados en su totalidad al 20 de diciembre de 2024.

La evaluación final del comité, tras analizar cada caso por separado, resultó en la disminución de la calificación a 24 créditos, distribuidos de la siguiente manera:

5.10. CLASIFICACIÓN DE CARTERA POR NIVEL DE RIESGO:

El análisis de riesgo de la cartera de FECEDA revela diferencias significativas entre los créditos con y sin libranza. Los indicadores de mora, por arrastre y riesgo se presentan a continuación:

Cartera con Libranza:

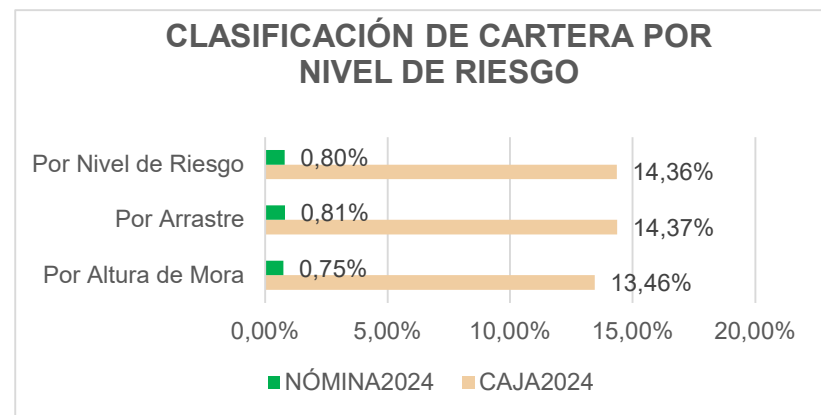
La modalidad de libranza presenta un bajo riesgo, con indicadores inferiores al 1%:

INDICADOR	PORCENTAJE
Por Altura de Mora	0,75%
Por Arrastre	0,81%
Por Nivel de Riesgo	0,80%

Cartera sin Libranza:

La modalidad sin libranza refleja un mayor riesgo, con indicadores superiores al 13%:

INDICADOR	PORCENTAJE
Por Altura de Mora	13,46%
Por Arrastre	14,37%
Por Nivel de Riesgo	14,36%



Detalle de créditos por nivel de riesgos a 31 de diciembre de 2024.

TIPO DE PRÉSTAMO	SALDO CAPITAL	SALDO INTERÉS CORRIENTE	SALDO INTERÉS DE MORA	DETERIORO CAPITAL	DETERIORO INTERÉS CORRIENTE	DETERIORO INTERÉS DE MORA
Comercial	1.350.213.186	9.367.785	161.941	4.069.658	331.732	134.693
A	1.342.073.870	9.036.053	27.248	0	0	0
D	8.139.316	331.732	134.693	4.069.658	331.732	134.693
Consumo	46.197.259.541	488.929.846	15.266.640	1.285.587.553	59.867.862	14.597.566
A	44.131.314.336	423.545.868	534.164	0	0	0
B	179.503.004	5.571.834	136.273	1.733.409	55.718	1.363
C	21.107.152	731.581	12.444	2.043.295	731.581	12.444
D	234.713.115	5.175.225	126.436	44.419.319	5.175.225	126.436
E	1.630.621.934	53.905.338	14.457.323	1.237.391.531	53.905.338	14.457.323
Hipotecario	1.837.246.583	16.666.112	327.920	20.535.786	5.083.411	318.311
A	1.684.852.084	11.582.701	9.609	0	0	0
C	96.724.126	2.285.169	121.094	9.401.712	2.285.169	121.094
D	55.670.373	2.798.242	197.217	11.134.075	2.798.242	197.217
Total general	49.384.719.310	514.963.743	15.756.501	1.310.192.997	65.283.005	15.050.570

5.11. PRINCIPIOS Y CRITERIOS GENERALES PARA LA EVALUACIÓN DEL RIESGO CREDITICIO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS:

5.11.1. Riesgo Crediticio: Es la probabilidad de que una organización solidaria incurra en pérdidas y se disminuya el valor de sus activos como consecuencia que sus deudores incumplan el pago de sus obligaciones en los términos acordados.

5.11.2. Obligación de Evaluar el Riesgo Crediticio: Este proceso corresponde a la aplicación de medidas que permitan el conocimiento pleno del deudor potencial, su capacidad de pago, solvencia, fuentes de pago, garantías ofrecidas, condiciones financieras del préstamo y las externalidades a las que puede estar expuesto.

5.11.3. Proceso de otorgamiento: Las operaciones activas de crédito que realice FECEDA deberán contener como mínimo la siguiente información, la cual será suministrada al deudor potencial antes de que este firme los documentos mediante los cuales se instrumente un crédito o manifieste su aceptación. Además, se deberá conservar en los archivos de la Entidad.

- ✓ Monto del crédito
- ✓ Tasa de interés remuneratoria y moratoria expresada en efectiva anual.
- ✓ Sistema de amortización
- ✓ Plazo de amortización, incluye períodos muertos, periodos de gracia, etc.
- ✓ Modalidad de la cuota y la tabla de amortización del crédito.
- ✓ Forma de pago (con libranza y sin libranza).
- ✓ Periodicidad en el pago de capital y de intereses.
- ✓ Tipo y cobertura de la garantía solicitada.
- ✓ Información sobre las condiciones para prepagar la obligación o para realizar pagos anticipados.
- ✓ Comisiones, recargos y demás conceptos que se aplicarán en la estimación de la cuota.

- ✓ Entregar al asociado el plan de amortización del crédito y poner en su conocimiento el reglamento de crédito.
- ✓ Al momento del desembolso se deberán indicar los descuentos.
- ✓ En caso de créditos reestructurados, se deberá mencionar el número de veces y condiciones propias de la reestructuración. Igualmente deben suministrar al deudor la información necesaria que le permita comprender las implicaciones de estas reestructuraciones en términos de costos, calificación crediticia, y los efectos de incumplir en el pago de la obligación.
- ✓ En caso de otros tipos de modificaciones de un crédito, FECEDA deberá suministrar al deudor la información necesaria que le permita comprender las implicaciones de estas modificaciones en términos de costos y calificación de cartera crediticia, así como, las nuevas condiciones establecidas, los efectos de incumplir en el pago de la obligación bajo las nuevas condiciones, así como un comparativo entre las condiciones actuales y las del crédito una vez sea modificado, el cual deberá incluir el costo total de la operación. Tales condiciones deben quedar soportadas en un medio verificable.
- ✓ Los derechos del deudor, en particular, los que se refieren al acceso a la información sobre la calificación de riesgo de sus obligaciones con el fondo.
- ✓ En el caso de los descuentos por libranza, se deberá tener en cuenta el tope máximo señalado en la normatividad vigente, lo cual podrá limitar el monto a otorgar.

Se debe tener toda la información que resulte relevante y necesaria para facilitar la adecuada comprensión del alcance de los derechos y obligaciones del asociado, se debe dejar evidencia por escrito a través de formatos y otro tipo de comunicaciones que consideren pertinentes para que el deudor esté informado de dichas condiciones previas a su aceptación.

Los créditos deberán contar con un estudio previo, de acuerdo con lo establecido en el respectivo reglamento de crédito y a los criterios mínimos señalados en la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia de la Economía Solidaria, como son:

- a. **Capacidad de Pago:** Se verifica a través de los ingresos soportados y los egresos (obligaciones financieras, gastos personales, entre otros), a través de los cuales se pueda determinar el flujo de caja.

Para tal efecto, se deberá contar con la suficiente información (documentos aportados, la información registrada en la solicitud de crédito, la información comercial y financiera proveniente de otras fuentes, consulta a las centrales de riesgo). Si el valor aprobado no es el mismo registrado en la solicitud de crédito, se deberá contar con la aceptación expresa del asociado, quien la podrá manifestar mediante cualquier mecanismo del cual quede prueba.

Cuando se trate de descuento por libranza, se debe tener en cuenta el tope máximo señalado en el numeral 5 del artículo 3 del decreto 1527 de 2012.

- b. **Solvencia del deudor:** Se verifica a través de variables como el nivel de endeudamiento, la calidad y composición de los activos, pasivos, patrimonio y contingencias del deudor y/o del proyecto. En el caso de los bienes inmuebles se debe solicitar la información de si estos se encuentran afectados con alguna de las garantías limitantes del dominio establecidas en el Código Civil.
- c. **Garantías:** Las garantías que respaldan la operación son necesarias para calcular las pérdidas esperadas en el evento de no pago y, por consiguiente, para determinar el nivel de deterioro. Estas deben ser idóneas, con un valor establecido con base en criterios técnicos y objetivos, que ofrezcan un respaldo jurídicamente eficaz al pago de la obligación garantizada cuya posibilidad de realización sea razonablemente adecuada, de conformidad con lo señalado en el artículo 2.1.2.1.3 del decreto 2555 de 2010. Es importante aclarar que las libranzas son un mecanismo de pago, más no se consideran como garantías por cuanto no cumplen con las características propias de una garantía admisible señaladas en el artículo 2.1.2.1.3 del decreto 2555 de 2010.
- Para evaluar el respaldo ofrecido y la posibilidad de realización de cada garantía se debe tener en cuenta su naturaleza, idoneidad, liquidez, valor y cobertura. En

las siguientes garantías sobre inmuebles, al momento de su realización se tendrá en cuenta el avalúo técnico, el cual solo se podrá ajustar mediante un nuevo avalúo.

- d. **Consulta a las centrales de riesgo y demás fuentes que disponga la organización solidaria vigilada:** FECEDA reporta a las centrales de riesgo su cartera de crédito independientemente de su calificación, tiene en cuenta lo previsto en la ley 1266 de diciembre 31 de 2008, mediante la cual se dictan las disposiciones generales del Habeas Data y se regula el manejo de la información contenida en bases de datos personales.

En todo caso, FECEDA cuenta con la autorización previa del solicitante y su (s) codeudor(es) para la realizar la consulta y reporte, así mismo la entidad informa previamente sobre el reporte negativo ante el incumplimiento de la obligación contraída.

Todas las referencias que se hagan al deudor se deben entender igualmente realizadas al codeudor o codeudores que estén vinculados a la respectiva operación de crédito.

La información mencionada se evalúa mediante un formato interno denominado SCORE DE CRÉDITO. En este formato, se registra la información requerida, la cual genera un puntaje total y un perfil de riesgo. Este último se clasifica de la siguiente manera:

PUNTAJE	SCORE	DETERMINACIÓN
0 - 42	ALTO	Rechazo automático o bajo circunstancias especiales se puede considerar una excepción justificada, siempre y cuando cumpla con capacidad de pago y solvencia.

PUNTAJE	SCORE	DETERMINACIÓN
46 - 62	MODERADO	Aprobación con condiciones
65 - 82	BAJO	Aprobación con condiciones mínimas
MÁS DE 95	MUY BAJO	Aprobación

VARIABLE	SCORE	# DE VECES DEL SALARIO EN ENDEUDAMIENTO TOTAL
NEGADO	31 O MÁS	Posible riesgo de insolvencia
RIESGO ALTO	27 A 30	Análisis por analista de crédito
RIESGO MEDIO	21 A 26	Análisis por analista de crédito
RIESGO BAJO	HASTA 20 VECES	Menor riesgo de insolvencia

PUNTAJE	SCORE	DETERMINACIÓN SOLVENCIA
>50	ALTO	Posible riesgo de insolvencia
<=50	MODERADO	Análisis por analista de crédito
<30	BAJO	Menor riesgo de insolvencia

PUNTAJE	SCORE	DETERMINACIÓN INMUEBLES DEL DEUDOR
0	ALTO	Sin respaldo patrimonial
>=1	BAJO	Con respaldo patrimonial

El formato SCORE DE CRÉDITO forma parte de la solicitud y se encuentra adjunto a la documentación soporte del crédito.

5.11.4. Otorgamiento de créditos con asociados administradores, miembros de Junta Directiva, Comité de Control y sus parientes: Además de cumplir con los criterios señalados en los numerales anteriores, los créditos otorgados a asociados administradores, miembros de Junta Directiva, Comité de Control y sus parientes deben ser aprobados por lo menos de la cuarta quinta parte de la Junta Directiva de acuerdo al artículo 109 de la ley 795 de 2003.

5.11.5. Facultades de aprobación de créditos: FECEDA establece claramente en su reglamento de crédito los estamentos internos encargados de aprobar los créditos y las atribuciones de aprobación, quienes deberán dejar constancia en la solicitud o en el formato que la organización solidaria diseñe para tal efecto, las condiciones mínimas aprobadas, tales como monto, plazo, línea, tasa, etc.

5.11.6. Proceso de cobranza: FECEDA dispone de un reglamento de cartera y un procedimiento de cobranzas para gestionar los créditos no atendidos oportunamente, se elabora un informe mensual sobre los resultados, el cual es presentado a la Gerencia y la Junta Directiva.

Igualmente, y como parte fundamental del proceso, FECEDA cuenta con un área de cobranzas compuesta por los cargos de: Coordinador de Cobranzas, asesor de servicios IV y Apoyo Cartera de manera directa. Adicional a este equipo, dos veces al mes, 14 integrantes del equipo de trabajo son vinculados a la actividad “llamátón de cartera” con el fin de apoyar la gestión de contacto con los asociados que registran saldos vencidos menores a 30 días.

Las gestiones realizadas se sustentan en la normatividad vigente y propia del Fondo y de las mismas de deja evidencia.

Algunas de las políticas generales para el recaudo de la cartera vencida de feceda son:

1. La recuperación de la cartera se realiza de forma que coadyuve al cumplimiento de los flujos de caja, con recaudos eficientes y dentro de los términos pactados.
2. El proceso de recaudo está orientado a conocer de manera oportuna las dificultades del deudor, que permitan llegar a acuerdos de pago convenientes para las partes.
3. FECEDA está en libertad de aplicar el cobro a cualquiera de los deudores principales o deudores solidarios.
4. La gestión de cobranza debe ser un mecanismo permanente de actualización de información de asociados.
5. La gestión de cobranza debe ser concreta, persuasiva y respetuosa con los asociados.
6. FECEDA contará con herramientas o mecanismos de comunicación que permitan informar de manera oportuna a los deudores acerca del estado de sus acreencias, el concepto y valor de sus saldos y la mora en la cancelación de sus obligaciones pendientes.
7. La gestión de cobranza directa y pre-jurídica la realiza FECEDA o terceros idóneos para adelantar esta labor.
8. FECEDA puede llegar a un acuerdo de pago con el deudor o deudores en cualquiera de las etapas de la gestión, a excepción de la etapa jurídica que debe contar con el visto bueno del abogado externo.
9. Deben dejarse soporte documentado de las comunicaciones de cobro.
10. Cuando se requiera reestructuración de créditos por subrogación o novación de deudor o deudor solidario; se someterá al nuevo deudor a todo el proceso de análisis como si se tratara de un nuevo crédito. El monto del nuevo crédito deberá asumir toda la obligación.
11. El reporte de cartera de crédito de FECEDA a centrales de información financiera deberá garantizar que la información suministrada sea confiable, oportuna y continua.

CRITERIOS GENERALES PARA EL PROCESO DEL RECAUDO DE LOS CRÉDITOS:

1. Cobro preventivo: se realiza con la finalidad de evitar que el asociado entre en morosidad en sus créditos.
2. Cobro directo: FECEDA agota todos los medios posibles que permitan hacer el arreglo directo con el deudor y el deudor solidario.
3. Cobro pre-jurídico: FECEDA realiza una etapa inicial del cobro pre jurídico para tener un acercamiento con el asociado, de tal forma que permita explorar hasta las últimas posibilidades de recuperación del crédito.
4. Cobro Jurídico: agotadas las etapas anteriores, FECEDA envía los créditos no recuperados a los abogados, para hacer efectivas las garantías.

Para las etapas de cobro de cartera en mora se tendrá en cuenta:

ETAPAS	DÍAS	MEDIOS	AGENTES
COBRANZA PREVENTIVA	1-20 días	Llamadas, mensajes de texto, mensajes al WhatsApp, correos.	Deudor
COBRANZA DIRECTA	21-30 días	Llamadas, cartas de cobro, entrevistas, acuerdos, mensajes de texto, mensajes al WhatsApp, correos.	Deudor-deudores solidarios.

ETAPAS	DÍAS	MEDIOS	AGENTES
COBRANZA PRE JURÍDICA	31 días en adelante	Carta informativa del posible inicio del proceso de cobro jurídico, entrevistas, acuerdos, mensajes de texto, mensajes al WhatsApp, correos.	Deudor-deudores solidarios.
COBRANZA JURÍDICA	45 + días en adelante	Carta informativa de cobro jurídico por parte del Abogado o Entidad encargada del proceso jurídico	Deudor-deudores solidarios.

5.11.7 Créditos reestructurados

FECEDA no realizó reestructuraciones durante el año 2024, los saldos existentes a la fecha de corte corresponden a vigencias anteriores.

5.11.8 Créditos a deudores en acuerdos de pago

Durante el año 2024, FECEDA no registró créditos otorgados a personas que hayan alcanzado acuerdos informales o extra concordatarios, ni a personas que se encuentren en procesos de concurso universal de acreedores.

5.12. CONVENIOS POR COBRAR: Corresponde a los importes pendientes de cobro por concepto de las sumas entregadas a los proveedores, por los planes de servicios prestados a los asociados y sus familiares, de acuerdo con la celebración de un contrato:

- ✓ Bienes y servicios contratados por los asociados y negociados colectivamente por el Fondo quien actúa como simple recaudador.

- ✓ Si el convenio consiste en otorgarle plazo para pago al asociado, pero FECEDA paga anticipadamente al proveedor del bien o servicio, deberá causarse la totalidad del valor pagado en nombre del asociado por el convenio tomado.
- ✓ Igualmente sucede si, pese a que el pago del convenio es mensual, existe cláusula de permanencia hasta el vencimiento del contrato de servicio tomado por el asociado, en este caso es correcto registrar el valor total del contrato como cuenta por cobrar al asociado y como cuenta por pagar al acreedor.
- ✓ Si los convenios cobran algún tipo de financiación debería dárseles el tratamiento de operación de financiación, es decir, cartera de créditos y crea una línea específica para tal evento.

A la fecha se tiene convenios con las siguientes entidades:

Los siguientes son los saldos por cobrar a 31 de diciembre de cada vigencia

CONVENIOS POR COBRAR	2024	2023
CONVENIO EMERMEDICA	3.378.037	2.085.7517
CONVENIO COLMEDICA	0	585.498
CONVENIO COLSANITAS	25.357.008	7.168.995
SERFUNLLANOS	12.210.595	12.179.504
SEGUROS DE VIDA LA EQUIDAD	9.944.124	9.048.679
CONVENIO TELEFONÍA CLARO	6.876.983	7.027.809
CONVENIO TELEFONÍA MOVISTAR	82.988	509.659,
COMISIÓN CUOTA DE MANEJO TD	2.006.450	1.516.650
TOTAL CONVENIOS POR COBRAR	59.856.185	40.122.545

NOTA 6. CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS

Representan derechos a reclamar en efectivo u otros bienes y servicios, deudores patronales y los complementarios en desarrollo de su objeto social tales como comisiones por servicios prestados, anticipos de contratos y proveedores e ingresos por cobrar. Igualmente, registra adelantos de dinero a empleados, asociados, miembros de administración y de control de los cuales se espera la legalización de cuentas en breve término.

- 6.1. Reconocimiento:** se reconocerán cuentas por cobrar por el servicio de arrendamiento, el neto de los impuestos anticipados y por otros conceptos que cumplan con la definición de activo que le otorguen a la entidad derechos por cobrar.
- 6.2. Medición Inicial:** El reconocimiento inicial de un activo financiero de cuentas por cobrar se medirá al precio de transacción.

- 6.3. Deterioro:** La entidad evaluará si existe evidencia objetiva de deterioro del valor del activo financiero de cuentas por cobrar; se considera que hay deterioro cuando existe evidencia objetiva que indica que uno o más sucesos ocurridos después del reconocimiento inicial tienen efectos negativos en los flujos estimados del activo. FECEDA determina realizar un deterioro individual del 100% de las cuentas por cobrar con más de 360 días.

CUENTAS POR COBRAR	2024	DETERIORO 2024	2023	DETERIORO 2023	VARIACIÓN	%
De contratos	0		81.357.470		-81.357.470	-100%
Otros	28.187.753		4.343.275		23.844.478	549%
Arrendamientos	3.284.999		2.609.240		675.759	25,90%
Activos por impuestos corrientes	5.485.999		5.598.823		-112.824	-2,02%
Descuento de nómina - entidades patronales	6.297.404		6.240.744		56.660	0,91%
DETERIORO DEUDORES PATRONALES Y EMPRESAS (CR)	-6.297.404	-6.297.404	-6.188.594	-6.188.594	-108.810	1,76%
Responsabilidades pendientes	9.026.994		7.976.149		1.050.845	13,17%
Reclamos a compañías aseguradoras	28.226.438		21.545.691		6.680.747	31,01%
Cuentas por cobrar de terceros	77.600.894		77.697.342		-96.448	-0,12%
DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CR)	-58.867.459	-58.867.459	-46.551.419	-46.551.419	-12.316.040	26,46%
TOTAL	92.945.618	-65.164.863	154.628.721	-52.740.013	-61.683.103	-39,89%

NOTA 7. INVERSIONES

La presente política aplica a los instrumentos financieros activos bajo la denominación de inversiones.

Esta política no aplica a las inversiones que sean de corto plazo y de gran liquidez, con un vencimiento original igual o menor a (3) tres meses, las cuales serán reconocidas de acuerdo con la política contable del efectivo y equivalente del efectivo.

7.1. Reconocimiento:

- ✓ Las inversiones en acciones que cotizan en bolsa se medirán al valor razonable de acuerdo con el precio del mercado en la fecha de reporte.
- ✓ Las inversiones en acciones que no se cotizan en bolsa se clasificaron como instrumento financiero que se medirá al costo menos el deterioro.
- ✓ Las otras inversiones efectuadas en aportes sociales en entidades del sector solidario, las cuales no se cotizan en bolsa se clasificará como instrumento financiero que se medirá al costo menos el deterioro.

7.2. Medición Inicial: El reconocimiento inicial de un activo financiero que se valoriza al costo amortizado, se medirá al precio de transacción el cual incluye sus costos. Para el reconocimiento de un activo financiero que se contabilizará al valor razonable, la medición inicial se registrará al precio de compra o de transacción del instrumento financiero sin incluir los costos de transacción.

7.3. Medición Posterior: La medición posterior de los instrumentos que se valorizan al valor razonable, se registran a este valor y se reconocen los cambios de este en el resultado. De la regla antes mencionada se exceptúan los instrumentos de patrimonio sin cotización pública, cuyo valor razonable no puede medirse de forma confiable y los contratos vinculados con estos que en caso de ejecutarse darán lugar a la entrega de los instrumentos, los cuales deben medirse al costo menos el deterioro del valor.

Este rubro está compuesto por aportes realizados a entidades del sector solidario con fines de representación gremial o que complementan el objeto social de FECEDA. Estos aportes se capitalizan mediante pagos mensuales o anuales y se incrementan con los dividendos o la revalorización de los aportes abonados por dichas entidades.

INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		2024	2023	VARIACIÓN (\$)
ENTIDAD	NIT			
COOPERATIVA COOMEVA	890.300.625	8.317.241	7.544.241	773.000
SERFULLANOS	800.224.972	75.114.933	68.736.212	6.378.720
FINANCIAFONDOS	900.087.473	19.443.681	19.443.681	0
ANALFE	860.504.495	1.257.545	1.257.545	0
COOPCENTRAL	890.203.088	140.931.672	131.646.620	9.285.052
LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES	860.028.415	64.875.880	60.975.880	3.900.000
LA EQUIDAD SEGUROS DE VIDA	830.008.686	103.785.627	99.885.627	3.900.000
ASOCIACIÓN MUTUAL DIGITAL	901.410.956	0	5.494.696	-5.494.696
SUB TOTAL, INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		413.726.578	394.984.502	24.041.161

Además de los aportes a entidades del sector solidario, FECEDA mantiene inversiones en entidades asociadas, donde posee un ahorro permanente. A continuación, se detallan los saldos correspondientes a estas inversiones:

INVERSIONES EN ENTIDADES ASOCIADAS		2024	2023	VARIACIÓN (\$)
ENTIDAD	NIT			
ASOCIACIÓN MUTUAL DIGITAL	901.410.956	5.299.084	0	5.299.084
SUB TOTAL, INVERSIONES EN ENTIDADES ASOCIADAS		5.299.084	0	5.494.696

Así mismo, FECEDA registra inversiones a valor razonable, las cuales se detallan a continuación:

INVERSIONES EN ENTIDADES ASOCIADAS		2024	2023	VARIACIÓN (\$)
ENTIDAD	NIT			
COOPERACIÓN VERDE	900.262.946	29.637.681	29.637.681	0
SUB TOTAL, INVERSIONES A VALOR RAZONABLE		29.637.681	29.637.681	0
TOTAL INVERSIONES		448.663.343	424.622.182	24.041.161

Todas las inversiones mencionadas anteriormente a la fecha no presentan ningún tipo de restricciones jurídicas o económicas como pignoraciones, embargos, litigios o cualquier otra que afecten la titularidad de estas.

NOTA 8. ACTIVOS MATERIALES

8.1. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO: La presente política aplica a la gestión, administración, custodia, identificación, clasificación, medición inicial, registro, valuación, registro de ajustes, medición posterior, deterioro, presentación y revelación de las propiedades, planta y equipo de FECEDA, los cuales se mantienen para su uso en la prestación del servicio, para arrendarlos a terceros o con propósitos administrativos y se esperan usar durante más de un periodo.

8.1.1. Reconocimiento: Se reconoce como propiedades, planta y equipo todos los bienes tangibles empleados para FECEDA, para llevar a cabo las funciones misionales y administrativas encomendadas desde su creación es decir que sean empleados para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos bienes se caracterizan porque no se esperan comercializar o entregarlos a un tercero mediante una transacción con o sin contraprestación en el curso de las actividades ordinarias de la actividad y se prevé usarlos por más de un periodo contable.

Los terrenos y edificaciones se contabilizan por separado, independientemente de haberlos adquirido en forma conjunta.

No se reconocerá como propiedades, planta y equipo los activos cuyo valor sea inferior a 4 SMDLV.

8.1.2. Medición Inicial: El reconocimiento inicial de un elemento de propiedades, planta y equipo se medirá por el costo, el cual comprende entre otras las siguientes erogaciones:

- ✓ Precio de adquisición.
- ✓ Los honorarios profesionales.
- ✓ Los aranceles de importación y los impuestos no recuperables que recaigan sobre la adquisición.
- ✓ Los costos de la preparación del lugar para su ubicación física.
- ✓ Los costos de instalación y montaje.
- ✓ Los costos de entrega y manipulación inicial.
- ✓ Los costos de comprobación del adecuado funcionamiento del activo originados durante el proceso de instalación y puesta en funcionamiento del activo.

- ✓ Los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia.
- ✓ Cualquier descuento o rebaja en el valor de adquisición o construcción se reconocerán como un menor valor de las propiedades, planta y equipo, y afectará la base de depreciación.

8.1.3. Medición Posterior: Con posterioridad a su reconocimiento, las propiedades, planta y equipo se miden por su valor revaluado, que es el valor razonable en el momento de la revaluación menos la depreciación y el valor acumulado por las pérdidas por deterioro.

8.1.4. Depreciación: Los elementos de propiedad planta y equipo se deprecian a lo largo de sus vidas útiles individualmente, salvo los terrenos los cuales tienen una vida ilimitada y por consiguiente no se deprecian.

8.1.4.1. Importe depreciable y periodo de depreciación: El importe depreciable de los elementos de propiedad planta y equipo se distribuirá de forma sistemática a lo largo de la vida útil del activo.

8.1.4.2. Vida Útil: FECEDA ha definido las siguientes vidas útiles para sus bienes clasificados como propiedades, planta y equipo:

DESCRIPCIÓN	VIDA ÚTIL
Equipo de cómputo gama alta	6 años
Equipo de cómputo gama media	5 años
Equipo de cómputo gama baja	4 años
Otros equipos de cómputo	5 años
Edificios (estructura nueva)	60 años
Edificios (estructura antigua)	50 años
Aires acondicionados electrónicos	6 años
Caja fuerte	12 años

DESCRIPCIÓN	VIDA ÚTIL
Digiturno	5 años
Escritorios – Módulos – Separadores	10 años
Archivadores – Bibliotecas	10 años
Sillas	10 años
Neveras – dispensadores	5 años
Cámaras	5 años
Contadora de Monedas	5 años
Televisores	5 años
Impresoras	3 años
Otros Muebles y Enseres	10 años
Equipo de comunicación	5 años
Tablet	4 años
Equipo de vigilancia	5 años

Las propiedades, planta y equipo que se hayan adquirido por un valor igual o inferior a 1 SMMLV, se deprecian en su totalidad en la fecha de adquisición.

8.1.4.3. Método de depreciación: El método de depreciación que utilizará la entidad es el lineal.

8.1.5. Baja en Cuentas: FECEDA dará de baja en cuentas un activo fijo cuando:

- ✓ Disponga de él; o
- ✓ Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

FECEDA reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuentas del elemento de propiedad, planta y equipo en el resultado del periodo en el que se dio de baja en cuentas el activo.

Se determinará la ganancia o pérdida procedente de la baja en cuentas como la diferencia entre el producto neto de la disposición, si los hubiere, y el importe en libros del elemento.

Las propiedades, planta y equipo de FECEDA corresponden a todos los bienes tangibles empleados por FECEDA, para llevar a cabo las funciones misionales y administrativas usados para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Los terrenos y edificaciones se contabilizan por separado, independientemente de haberlos adquirido en forma conjunta.

La depreciación se hará de forma sistemática a lo largo de su vida útil, reconociéndose desde el momento que el bien esté disponible para su uso y cesará únicamente cuando se haya reconocido totalmente el importe depreciable o cuando se dé de baja el activo depreciable salvo los terrenos, los cuales tienen una vida ilimitada y por consiguiente no se deprecian.

A continuación, se presenta el saldo de las propiedades, planta y equipo de FECEDA a 31 de diciembre de los años 2024 y 2023.

Nombre	2024	2023	Variación
Terrenos	1.906.141.520	1.830.834.040	75.307.480
Edificaciones	1.717.387.400	1.499.808.926	217.578.474
Muebles y equipo de oficina	380.530.015	333.170.715	47.359.300
Enseres y accesorios	52.951.464	51.071.464	1.880.000
Equipo de cómputo y comunicación	278.524.110	249.541.670	28.982.440
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	5.146.494	5.606.494	-460.000
Maquinaria y equipo	16.628.685	16.628.685	-
Bienes de fondos sociales	29.184.675	29.184.675	-
DEPRECIACIÓN, AGOTAMIENTO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-676.686.179	-736.042.118	59.355.939
Edificaciones	-9.620.280	-120.857.352	111.237.072
Muebles y equipo de oficina	-309.315.153	-282.221.586	-27.093.567
Enseres y accesorios	-50.871.315	-47.825.395	-3.045.920
Equipo de cómputo y comunicación	-256.073.084	-233.888.021	-22.185.063
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	-5.146.475	-5.589.892	443.417
Maquinaria y equipo	-16.475.197	-16.475.197	-
Bienes de fondos sociales	-29.184.675	-29.184.675	-
DETERIORO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-	-63.939.781	63.939.781
Propiedades de inversión medidas a valor razonable	2.195.420.710	2.207.756.160	-12.335.450

Nombre	2024	2023	Variación
Terrenos	1.849.049.360	1.922.123.360	-73.074.000
Edificaciones	346.371.350	285.632.800	60.738.550
TOTALES	5.905.228.894	5.423.620.930	481.607.964

DETERIORO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO: En 2024, como parte del seguimiento, conciliación y control de su propiedad, planta y equipo, FECEDA realizó una evaluación que reveló un error en el asiento contable registrado en noviembre de 2022. En dicho asiento se acreditó la cuenta 170599 – Deterioro y se debitó la cuenta 370505 – Valorización de Propiedad, Planta y Equipo, lo que afectó el terreno y edificio de la sede Acacias.

El 31 de julio de 2024, se efectuó el ajuste de corrección, revirtiendo los movimientos contables mencionados. Este ajuste dio lugar a la diferencia observada entre los años 2024 y 2023 por valor de \$ **63.939.781**. **De acuerdo a los avalúos no se encontró ningún deterioro**

8.3 PROPIEDADES DE INVERSIÓN: Las propiedades de inversión dan alcance a los activos fijos inmuebles que tiene FECEDA para ser arrendados y obtener beneficios económicos.

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, o parte de un edificio, o ambos) que se mantiene por FECEDA o el arrendatario bajo un arriendo financiero para obtener rentas, plusvalías o ambas, y no para su uso en la producción, suministro de bienes o servicios, fines administrativos o venta en el curso ordinario de las operaciones.

Una participación en una propiedad, que se mantenga por arrendatario por un acuerdo de arrendamiento operativo, se podrá clasificar y contabilizar como propiedad de inversión, si y solo si, la propiedad cumple, de otra forma, la definición de propiedades de inversión, y el arrendatario pudiera medir el valor razonable de la participación en la propiedad sin costo o esfuerzo desproporcionado, en un contexto de negocio en marcha.

En las propiedades de uso mixto, FECEDA separará entre propiedades de inversión y propiedades, planta y equipo. Sin embargo, si el valor razonable del componente de propiedades de inversión no se puede medir con fiabilidad sin costo o esfuerzo desproporcionado, se contabilizará la propiedad en su totalidad como propiedades, planta y equipo.

FECEDA contabilizará todas las demás propiedades de inversión como propiedades, planta y equipo, utiliza el modelo de costo-depreciación-deterioro. Las propiedades de inversión de FECEDA corresponden a los inmuebles que tiene arrendados, para la venta o generan plusvalía, la entidad reconoce por separado los terrenos de las edificaciones aun cuando sean parte integral de las propiedades de inversión.

Avaluó técnico

Para el año 2024, FECEDA contrató al ingeniero Francisco Julián Hernández Pedraza, para realizar el avalúo técnico de los bienes inmuebles. El avalúo incluyó los activos fijos como edificaciones y terrenos y las propiedades de inversión, y sus resultados se contabilizaron entre julio y noviembre de 2024.

El resumen de los activos evaluados se visualiza en los primeros dos cuadros:

VALORES DEL AVALUÓ COMERCIAL PROPIEDAD PLATA Y EQUIPO					
Municipio	Tipo	Descripción	m2	Total	Valor Avalúo
ACACÍAS	Oficinas	Oficinas	Lote 179.84 m2 Piso 1: 179.84 m2 Piso 2: 48 m2	744.920.320	301.771.520 349.788.800 93.360.000
GRANADA	Oficina	Oficina Feceda	Lote 623 m2 Construido 436.93 m2	1.442.468.600	996.800.000 445.668.600
VILLAVICENCIO	Oficina	Oficina Feceda	Lote 144,18 m2 Construido Piso 1: 144,18 m2	1.436.140.000	607.570.000 260.970.000
			Construido Piso 2: 240 m2		567.600.000

VALORES DEL AVALUÓ COMERCIAL PROPIEDAD DE INVERSIÓN						
Municipio	Tipo	Descripción	m2	Total	Valor Avalúo	Observaciones
ACACÍAS	Lote Oficina	Lote oficina Construido	92.16 m2 92.16 m2	209.018.880	154.644.480 54.374.400	
GRANADA	Locales comerciales	Locales comerciales exteriores	Lote 47.07 m2 Construido: Local 1: 24.65 m2 Local 2: 22.42 m2	121.440.600	75.312.000 46.128.600	Pertenece a un lote de mayor extensión
	Lotes	8 lotes Tamaguavi	1.500	584.400.000	584.400.000	
VILLAVICENCIO	Bodega	Bodega	Lote 255.82 m2 Construido 255.82 m2	1.317.217.180	1.078.025.480 239.191.700	Pertenece a un lote de mayor extensión

ACTIVOS DE INVERSIÓN - EDIFICIOS				
Cuenta contable	Nombre del activo en WOG	Valor histórico	Valorización 2024	Valor en libros
171510	PROPIEDAD DE INVERSIÓN EDIFICIO GRANADA – COD. 0000607	42.833.700	3.059.550	45.893.250
171510	PROPIEDAD DE INVERSIÓN EDIFICIO VCIO. – COD. 0000606	205.935.100	33.256.600	239.191.700
171510	PROPIEDAD DE INVERSIÓN EDIFICIO ACACÍAS – COD. 0000611	36.864.000	24.422.400	61.286.400
TOTAL		285.632.800	60.738.550	346.371.350

Así mismo debe indicarse que el valor resultante de la valorización de propiedades de inversión, afectó las cuentas de resultado y generó un ingreso no operacional por \$ 60.738.550 en las propiedades cuyo valor aumento respecto a su valor en libros.

ACTIVOS DE INVERSIÓN -TERRENOS					
Cuenta contable	Nombre del activo en WOG	Valor histórico	Lotes Vendidos	Valor en libros	Valorización 2024
171505	PROPIEDAD DE INVERSIÓN TERRENO TAMAGUAVI – COD. 0000604	613.200.000	-73.050.000	540.126.000	-24000
171505	PROPIEDAD DE INVERSIÓN TERRENO LOCALES GRANADA – COD. 0000605	76.253.400		76.253.400	0,00
171505	PROPIEDAD DE INVERSIÓN TERRENO BODEGA VCIO. – COD. 0000603	1.078.025.480		1.078.025.480	0
171505	PROPIEDAD DE INVERSIÓN TERRENO SEDE ACACÍAS – COD. 0000608	154.644.480		154.644.480	0
TOTAL		1.922.123.360	-73.050.000	1.849.049.360	-24.000

Simultáneamente causó un gasto en los casos contrarios por la suma de \$ 24.000 como se evidencia en el anterior cuadro. Aumentó de esta manera en \$60.714.550 el valor de los excedentes del año 2024

NOTA 9. LICENCIAS

Desde 2021, FECEDA implementó una plataforma de gestión humana con Sistemas de Gestión Humana SAS. Esta plataforma permite centralizar procesos claves como la liquidación de nómina, prestaciones sociales y liquidaciones definitivas, además de ofrecer un portal de empleados con la funcionalidad de generar comprobantes de nómina, realizar solicitudes de vacaciones, entre otras.

En el año 2024, como parte del seguimiento y control de sus activos intangibles, FECEDA realizó una evaluación de la licencia de software adquirida en el año 2021 a Sistemas de Gestión Humana SAS. Esta evaluación identificó un error contable: se estaba registrando un deterioro cuando, de acuerdo con las normas contables aplicables, correspondía realizar la amortización. En consecuencia, se realizaron los ajustes contables necesarios para corregir el nombre del registro.

El valor de la amortización mensual asciende a \$244.611, lo que resulta en un acumulado de \$2.935.332 para el año 2024. Este ajuste contable impacta directamente el estado de resultados. A continuación, se presenta el valor de la compra y el saldo acumulado de la amortización:

AMORTIZACIÓN ACTIVOS INTANGIBLES	VALOR ADQUISICIÓN	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
LICENCIA PLATAFORMA GESTIÓN HUMANA	17.612.000			
Deterioro licencias		0	7.093.719	-7.093.719
Amortización activos intangibles		10.029.051	0	10.029.051
TOTAL OTROS ACTIVOS		7.582.949	10.518.281	-2.935.332

NOTA 10. DEPÓSITOS

Captación de Ahorros en FECEDA

FECEDA está autorizado para captar ahorros de sus asociados según el Decreto 1481 de 1989, sin necesidad de autorización previa de la Supersolidaria ni de inscribirse en el Fondo de Garantías de entidades Cooperativas (FOGACOO). Por lo tanto, los ahorros en FECEDA no cuentan con seguro de depósito.

Características de los ahorros:

- Los intereses se calculan mensualmente y se abonan a la cuenta individual de ahorros de cada asociado, en la línea correspondiente.
- El cálculo de intereses se realiza mediante el método del interés efectivo.
- FECEDA registra los depósitos como un pasivo financiero en su estado de situación financiera cuando se formaliza el contrato con el asociado.
- El contrato establece las condiciones del depósito, incluye los rendimientos financieros que se pagarán al asociado según lo establecido en el reglamento y las diferentes modalidades de ahorro.

Otros pasivos financieros:

Además de los depósitos de los asociados, FECEDA también puede tener otros pasivos financieros, como las obligaciones financieras. Estos pasivos se registran al costo histórico.

FECEDA capta ahorros en las siguientes modalidades reglamentadas por la Junta Directiva:

- ✓ Depósitos de Ahorro a la Vista
- ✓ Ahorro Permanente
- ✓ Ahorro Contractual

✓ Certificado de Depósito de Ahorro a Término – CDAT

10.1.1. Medición Inicial: El reconocimiento inicial de un pasivo financiero depósitos se medirá al precio de transacción, inicialmente se reconocerá una cuenta por pagar al asociado por el valor abonado en cuenta.

10.1.2. Medición Posterior: Para la medición posterior de los pasivos financieros depósitos, la entidad utilizará el costo amortizado mediante el método de interés efectivo.

Cuando se presente una transacción de financiación la entidad medirá el pasivo financiero al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar.

El costo amortizado del pasivo financiero es el valor presente de los flujos de efectivo por pagar descontados a la tasa de interés efectiva.

Los costos por intereses en un periodo resultan de multiplicar el importe en libros al principio del periodo por la tasa de interés efectiva para el periodo.

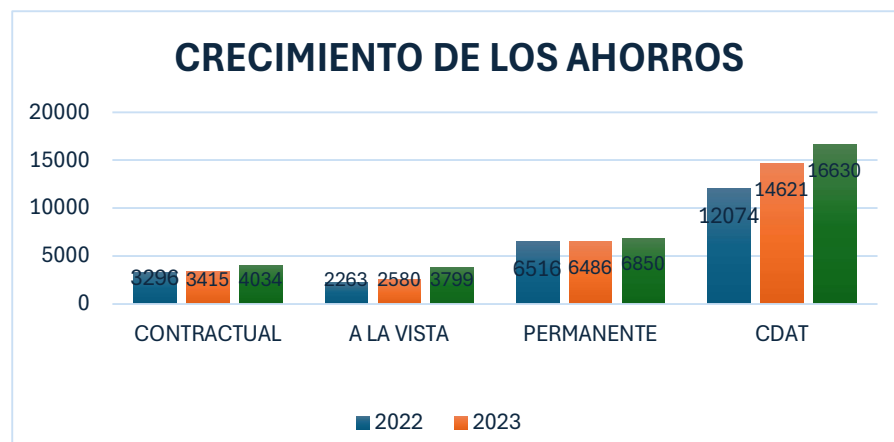
El costo amortizado del pasivo financiero depósitos es el neto de los siguientes importes:

- ✓ El importe en el que se mide el reconocimiento inicial del pasivo financiero.
- ✓ menos los reembolsos del principal.
- ✓ Más o menos la amortización acumulada, aplica el método del interés efectivo, de cualquier diferencia existente entre el importe en el reconocimiento inicial y el importe al vencimiento.

Para el caso de las transacciones de financiación, la entidad medirá el pasivo financiero al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para un instrumento de deuda similar.

10.1.3. Baja en cuentas: La entidad dará de baja en cuentas el pasivo financiero depósitos de ahorro o una parte de este cuando se haya extinguido, es decir cuando el depósito especificado en el contrato haya sido pagado o cancelado.

Durante el ejercicio del 2024, el Fondo experimentó un crecimiento significativo en comparación con el año anterior. Se destacaron los Certificados de Depósito a Término (CDAT), que con sus tasas competitivas, representaron el 53% del crecimiento total, para el año 2022 representó un 50%, Igualmente el ahorro a la vista contribuyó positivamente con un 12% para el año 2024 y al 9% en el año 2022.



Al cierre de Año 2024, los depósitos a corto plazo ascendían a \$20.745.574.991, mientras que depósitos a corto plazo eran de \$ 10.568.387.421

DEPÓSITOS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
CORTO PLAZO	20.745.574.991	14.765.057.870	5.980.517.121
LARGO PLAZO	10.568.387.421	12.336.871.488	-1.768.484.067
TOTAL DEPÓSITOS	31.313.962.412	27.101.929.359	4.212.033.054

Los depósitos se encuentran representados en certificados de depósito a término, ahorro a la vista, ahorro contractual y ahorro permanente y están conformados así:

DEPÓSITOS	TASAS E. A	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
FECEDIARIO	2.5%	3.138.720.334	1.979.397.611	1.159.322.723
FECEAHORRITO	4%	660.508.383	600.551.974	59.956.409
CDAT	7 - 11%	15.924.552.349	13.801.415.778	2.123.136.571
INTERESES CDAT	-	705.664.555	819.475.761	-113.811.205
AHORRO CONTRACTUAL	5%	624.759.449	535.728.348	89.031.101
CONTRACTUAL - FECEAHORRITO	5%	38.405.228	53.718.072	-15.312.844
PROGRAMADO VIVIENDA	6%	26.087.633	19.323.316	6.764.318
ALCANZASUEÑOS	6%	1.464.778.487	1.322.570.921	142.207.567
FECEFUTURO	4%	1.880.443.980	1.483.490.299	396.953.681
AHORRO PERMANENTE	2.5%	6.850.042.013	6.486.257.280	363.784.733
TOTAL DEPÓSITOS		31.313.962.412	27.101.929.359	4.212.033.053

Tasas E.A: Al cierre del año 2024, las tasas aprobadas para el producto CDAT varían entre el 7% como mínimo y el 11% como máximo.

NOTA 11. OBLIGACIONES FINANCIERAS

Corresponde a las obligaciones contraídas por FECEDA mediante la obtención de recursos provenientes de bancos y otras entidades del país bajo la modalidad de créditos directos y utilización de líneas de crédito establecidas para ser aplicada a fines específicos, o por descubiertos en cuentas corrientes bancarias (sobregiros).

Los cupos de crédito son gestionados por la administración y aprobados por la Junta Directiva.

La utilización de las líneas de crédito con entidades financieras y otras entidades deben ser aplicadas a fines específicos con el fin de cubrir la demanda de colocación de créditos que tiene FECEDA para dar cumplimiento a su objeto social.

11.1.1. Medición Inicial: El reconocimiento inicial de un pasivo financiero obligaciones financieras se medirá al precio de transacción (incluye los costos de transacción). Inicialmente se reconocerá una cuenta por pagar al importe presente en efectivo al banco incluyendo los pagos por intereses y el reembolso del principal.

11.1.2. Medición Posterior: La entidad medirá el préstamo al valor presente de los pagos futuros descontados a la tasa interna de retorno que puede ser fija, variable o un mezcla de los dos, causa al cierre de cada mes los intereses vencidos con la respectiva conversión de tasa actualizada si es variable y los registrará como un costo o gasto al estado de resultados integral e incrementa el valor de la obligación financiera en un auxiliar independiente o en cuentas por pagar, pero en todo caso para efectos de la presentación en el estado de situación financiera se presentará como mayor valor de la obligación financiera de manera separada.

Cuando la obligación financiera no sea para capital de trabajo (para apalancar colocaciones de cartera de créditos) se contabilizará como un gasto ordinario.

FECEDA revisará sus estimaciones de pago y ajustará el importe en libros del pasivo financiero para reflejar los flujos de efectivo reales ya revisados.

11.1.3. Baja en cuentas: La entidad dará de baja en cuentas el pasivo financiero obligaciones financieras o una parte de este cuando:

- ✓ Se haya extinguido, es decir cuando la obligación especificada en el contrato haya sido pagada, cancelada o haya expirado.

CORTO PLAZO:

OBLIGACIONES FINANCIERAS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
CAJA SOCIAL	363.002.121	452.426.037	-89.423.916
COOPCENTRAL	992.624.882	2.268.181.074	-1.275.556.192
BANCO DE BOGOTÁ	0	1.108.726.278	-1.108.726.278
OTRAS ENTIDADES	878.153.474	119.564.480	758.588.994
SUBTOTAL CORTO PLAZO	2.233.780.477	3.948.897.869	-1.715.117.392

- ✓ Cuando se refinancia o reestructura la obligación con condiciones sustancialmente diferentes, se contabilizará la transacción como una contabilización del pasivo y el reconocimiento de uno nuevo.

La entidad reconocerá en los resultados cualquier diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero (o de una parte de pasivo financiero) cancelado o

A continuación, se presenta un desglose del saldo de las obligaciones financieras por cada entidad

Entidad	Fecha Inicio	Valor Crédito	Numero Crédito	Tasa Interés Efectiva	Saldo Capital	Destino Crédito
Caja Social	17/11/2021	1.000.000.000	31006500184	12,09%	385.030.983	CAPITAL DE TRABAJO
Caja Social	15/01/2024	390.000.000	31006650926	10,62%	32.646.398	CAPITAL DE TRABAJO
Caja Social	6/12/2024	500.000.000	31006711890	11,02%	503.645.740	CAPITAL DE TRABAJO
Coopcentral	18/09/2024	558.000.000	19218005968-0	10,29%	513.290.693	CAPITAL DE TRABAJO
Coopcentral	26/11/2024	3.995.500.000	19088006010-0	11,93%	3.634.710.388	CAPITAL DE TRABAJO
Otras	30/12/2024	128.153.474	-1	2.50%	128.153.474	CAPITAL DE TRABAJO
Otras	30/11/2024	100.000.000	334	11%	100.000.000	CAPITAL DE TRABAJO
Otras	27/11/2024	150.000.000	335	11%	150.000.000	CAPITAL DE TRABAJO
Otras	27/12/2024	500.000.000	337	10,50%	500.000.000	CAPITAL DE TRABAJO
TOTAL					5.947.477.676	

Adicionalmente a las obligaciones bancarias, FECEDA sostiene endeudamiento externo con otras entidades, obligaciones que se encuentran representadas en pagarés más exactamente con la Diócesis de Granada Meta.

transferido a un tercero y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo transferido que sea diferente del efectivo o del pasivo asumido.

LARGO PLAZO:

OBLIGACIONES FINANCIERAS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
CAJA SOCIAL	558.321.0000	1.018.293.392	-459.972.392
COOPCENTRAL	3.155.376.199	3.801.835.075	-646.458.876
BANCO DE BOGOTÁ	0	858.495.329	-858.495.329
SUBTOTAL LARGO PLAZO	3.713.697.199	5.678.623.796	-1.964.926.597
TOTAL OBLIGACIONES FINANCIERAS	5.947.477.676	9.627.521.665	-3.680.043.989

De las obligaciones antes mencionadas, a 31 de diciembre de cada corte se reconocieron los siguientes intereses:

BANCO	2024	2023	VARIACIÓN	%
INTERESES CRÉDITOS BANCO DE BOGOTÁ	22.913.725	259.088.736	-236.175.012	-91%
INTERESES CRÉDITOS BANCO CAJA SOCIAL	153.541.208	134.957.269	18.583.939	14%
INTERESES DE CRÉDITOS COOMEVA	0	13.747.029	-13.747.029	-100%
INTERESES DE CRÉDITOS COOPCENTRAL	706.235.412	1.160.462.250	-454.226.838	-39%
INTERESES DE CRÉDITOS BANCOLDX	0	1.535.308	-1.535.308	-100%
INTERESES OTRAS ENTIDADES	159.702.439	139.139.998	20.562.441	15%
TOTALES	1.042.392.783	1.708.930.590	-666.537.807	-39%

Como se observa en el cuadro anterior los costos de los créditos bancarios y otras entidades pasaron de \$1.708.930.590,08 en el año 2023 a \$1.042.392.783,11 en el año 2024, con una reducción de \$-666.537.806,97 que equivale a la disminución del costo por intereses en -39%, convirtiéndose en uno de los principales factores que incidieron de manera positiva sobre el resultado del ejercicio respecto a los excedentes de FECEDA.

NOTA 12. CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS

12.1. CUENTAS POR PAGAR: representan las obligaciones causadas y pendientes de pago, tales como comisiones y honorarios por servicios, sumas recibidas en virtud de la relación contractual establecida en promesas de compraventa y dineros adeudados a proveedores.

- ✓ FECEDA reconocerá las cuentas por pagar como pasivos si se tiene una obligación al final de período como consecuencia de un suceso pasado y es necesario desprenderse de recursos económicos y que el importe pueda ser medido con fiabilidad.
- ✓ FECEDA reconocerá una cuenta y documento por pagar cuando se convierta en una parte del contrato y como consecuencia de ello, tiene la obligación legal de pagarlo.
- ✓ FECEDA, medirá inicialmente una cuenta y documento para pagar al precio de la transacción incluidos los costos de ella.
- ✓ FECEDA medirá la cuenta y documento por pagar al valor presente de los pagos futuros descontados a una tasa de interés de mercado para este tipo de pasivos financieros, siempre y cuando el acuerdo constituye una transacción de financiación, es decir, que el plazo se pacte más allá de los términos corrientes (12 meses).
- ✓ FECEDA medirá las cuentas y documentos por pagar al final de cada período al costo amortizado mediante el método del interés efectivo, cuando estas sean a largo plazo (mayor a 12 meses).
- ✓ FECEDA medirá las cuentas y documentos por pagar al final de cada período sobre el que se informa al importe no descontado del efectivo u otra contraprestación que se espera pagar, siempre que no constituya una transacción de financiación (sin intereses a un plazo menor a 12 meses).
- ✓ FECEDA revisará las estimaciones de pagos y se ajustará el importe en libros de las cuentas y documentos por pagar para reflejar los flujos de efectivo reales y estimados revisados.

- ✓ FECEDA dará de baja la cuenta por pagar cuando haya sido pagada, cancelada o haya expirado.
- ✓ FECEDA revelará a la fecha del período contable que se informa la información concerniente a: las políticas adoptadas para la cuantificación de las cuentas y documentos por pagar, el monto de las cuentas y documentos por pagar comerciales a la fecha y la composición de la cuenta.

Registra el saldo de las obligaciones con acreedores por el suministro de bienes y servicios, proveedores al igual que las obligaciones por valores por reintegrar y remanentes de asociados o ex-asociados, convenios por pagar.

A continuación, se detallan los saldos:

CUENTAS POR PAGAR	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Costos y Gastos Por Pagar	7.498.156	472.573	7.025.582
Comisiones y Honorarios	0	2.000.000	-2.000.000
Valores Por Reintegrar	1.568.784.534	406.636.091	1.162.148.443
Convenios Programados	87.770.141	59.730.393	28.039.748
Remanentes Por Pagar	26.276.397	25.419.021	857.376
TOTAL, CUENTAS POR PAGAR	1.690.329.227	494.258.078	1.196.071.150

El incremento en los valores por reintegrar al 31 de diciembre se debe a diversos factores, entre ellos:

- Excedentes de asociados.
- Abonos por identificar
- Cuotas pagadas por anticipado.
- Valor de nóminas sin detalle de descuentos de los asociados con valores en cartera, ahorros y aporte.
- Excedentes de nómina de los últimos días hábiles de 2024 no transferidos a las cuentas de ahorro.

La combinación de estos elementos explica el saldo actual e incremento de la cuenta.

12.2. IMPUESTOS Y RETENCIONES POR PAGAR: Son las obligaciones que debe cumplir FECEDA como agente retenedor del Impuesto de Renta, el Gravamen a los Movimientos Financieros y el impuesto al valor agregado y el impuesto de industria y comercio.

De acuerdo con la ley 1819 de 2016, los Fondos de Empleados quedaron exonerados de esta contribución incluyendo *los ingresos generados en actividades industriales, comerciales y en actividades financieras distintas a la inversión de su patrimonio, diferentes a las relacionadas con salud, educación, recreación y desarrollo social. Las entidades contempladas en este artículo no están sometidas a renta presuntiva*” Artículo 23 del Estatuto Tributario. Por lo anterior no hay lugar a diferencias entre las bases fiscales y contables para la liquidación del impuesto de renta de la actividad comercial, que den lugar al registro de activos o pasivos.

A corte del 31 de diciembre, FECEDA tiene por cumplir obligaciones como agente retenedor del Impuesto de Renta, Gravamen a los Movimientos Financieros, impuesto al valor agregado y el impuesto de industria y comercio.

IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y RETENCIONES	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Gravamen de Movimientos Financieros	870.769	2.539.432	-1.668.663
Retención en la Fuente	15.253.758	20.629.713	-5.375.955
Impuesto a las Ventas por Pagar	4.717.396	3.277.401	1.439.995
Industria y Comercio	49.854.000	46.132.000	3.722.000
TOTAL, IMPUESTOS, GRAVÁMENES Y RETENCIONES	70.695.924	72.578.547	-1.882.623

NOTA 13. OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIO A EMPLEADOS

Este concepto incluye todos los tipos de contraprestaciones que FECEDA proporciona a sus colaboradores, tanto a corto como a largo plazo, a cambio de sus servicios. Esto abarca:

- Salarios y prestaciones sociales.
- Pagos por seguridad social (cancelados mensualmente).

Obligaciones laborales

Las obligaciones laborales por beneficios a empleados incluyen:

- Cesantías.
- Intereses de cesantías.
- Vacaciones causadas por pagar.
- Bonificaciones por quinquenio.

Seguridad social y parafiscales

También se registran las retenciones por pagar correspondientes a:

- Aportes de seguridad social.
- Aportes parafiscales.

En el cuadro siguiente, se discriminan los saldos de las cuentas mencionadas:

OBLIGACIONES LABORALES LARGO PLAZO	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Bonificaciones Por Quinquenio	6.367.777	0	6.367.777
SUBTOTAL OBLIGACIONES LABORALES	6.367.777	0	6.367.777

OBLIGACIONES LABORALES CORTO PLAZO	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Cesantías Consolidadas	103.950.614	96.059.875	7.890.739
Intereses Sobre Cesantías	12.231.139	11.191.616	1.039.523
Vacaciones Consolidadas	69.510.734	58.370.281	11.140.453
Nómina por Pagar	0	1.046.766	-1.046.766
Bonificaciones Por Quinquenio	2.676.916	0	2.676.916
Aportes a Salud	13.489.400	13.061.700	427.700
Aportes a Pensión	16.927.300	16.257.800	669.500
Aportes a ARL	926.000	820.400	105.600
Aportes a COFREM	4.273.000	4.088.500	184.500
Aportes a SENA	2.137.600	2.045.000	92.600
Aportes a ICBF	3.205.100	3.067.500	137.600
SUB TOTAL OBLIGACIONES LABORALES CORTO PLAZO	229.327.803	206.009.438	23.318.365
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES	235.695.580	206.009.438	29.686.142

Bonificaciones Por Quinquenio:

De acuerdo al Programa de Incentivos para Trabajadores, establecidos en el Acta No. 09 del 29 de abril de 2023, aprobado por la Junta Directiva, se da cumplimiento de las normas contables aplicables y durante el año 2024 se registraron los valores correspondientes a dicho beneficio.

Las cuales están divididos en corto plazo que corresponde a menos de 12 meses y largo plazo que son más de 12 meses.

A partir de esta fecha, se realizará la provisión mensual pertinente según corresponda.

NOTA 14. FONDOS SOCIALES

FECEDA cuenta con dos Fondos sociales; Fondo de Educación y Fondo de Bienestar Social, ambos son reglamentados por la Junta Directiva y buscan beneficiar al asociado y sus familiares. Los programas y actividades son diseñados por los miembros de cada uno de los comités e informados a la Junta Directiva.

En cumplimiento de la circular externa 22 de 2020 que expidió la Circular Básica, Contable y Financiera, FECEDA cuenta con dos Fondos sociales; Fondo de Educación y Fondo de Bienestar Social.

Estos fondos están creados únicamente con los excedentes del ejercicio anterior y son de carácter agotable, mediante destinación específica, todos son reglamentados por la Junta Directiva con el objetivo de beneficiar al asociado y sus familiares. Durante el año 2024 no se alcanzó a ejecutar todo el presupuesto para cada uno de estos fondos.

El fondo de educación, para ejecutar su gestión durante el año 2024, contaba con recursos por un valor de **38.400.895**, de los cuales se ejecutó un **71%**. De esta manera, se cumplió con el propósito de su creación, brindó formación a través de cursos presenciales y a distancia, conferencias, seminarios, talleres y otros eventos colectivos, cuyo objetivo principal fue la formación y capacitación teórica y práctica de los asociados.

El fondo de bienestar social, para ejecutar su gestión durante el año 2024, disponía de recursos por un valor de **\$47.363.249**, de los cuales se ejecutó un **81,9%**. De esta manera, se dio cumplimiento a la destinación de los recursos del fondo, mediante actividades orientadas al esparcimiento y recreación de los asociados, colaboradores del fondo, potenciales asociados y la comunidad en general, con el fin de responder al Compromiso Social Empresarial de FECEDA.

A continuación, se muestra el consolidado de los saldos al cierre de cada vigencia:

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
FONDO DE EDUCACIÓN	11.150.664	16.759.427	-5.608.763
FONDO DE BIENESTAR SOCIAL	8.554.302	18.507.958	-9.953.656
TOTAL FONDOS	19.704.966	35.267.385	-15.562.419

A continuación, se presenta un detalle de los movimientos financieros de cada fondo

FONDO DE EDUCACIÓN		
Saldo anterior cierre año 2023		16.759.427
Distribución de excedente Asamblea 2024		21.641.468
Total recursos para la vigencia 2024		38.400.895
Utilizaciones	27.250.231	
Red Infantil	5.665.950	
Apoyo Concursos Y Programas Educativos	4.126.000	
Capacitación LÍDERAZGO FECEDA	5.995.000	
Capacitación Directivos	6.019.248	
Capacitación Asociados (Capacitación, Promoción Y Formación)	2.273.583	
Capacitación Colaboradores	3.044.250	
Gastos Reuniones Del Comité	126.200	
SALDO AL FINAL DEL PERIODO		11.150.664

FONDO DE BIENESTAR SOCIAL		
Saldo anterior cierre año 2023		18.507.958
Distribución de excedente Asamblea 2024		28.855.291
Total recursos para la vigencia 2024		47.363.249
Utilizaciones	38.808.947	
Día Del Asociado	26.616.788	
FECEDA Activa - Actividades Física	1.726.871	
Gastos De Reuniones Comité	6.072.865	
Gobierno Corporativo	4.392.423	
SALDO AL FINAL DEL PERIODO		8.554.302

Los incrementos para cada fondo se aprobaron en la XXXI Asamblea General De Delegados, realizada el 23 de marzo de 2024, en el cual se estableció lo obligatorio según la normatividad vigente.

NOTA 15. OTROS PASIVOS.

A continuación, se presenta un desglose de los saldos de cada cuenta:

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Abogados	3.213.878	1.503.364	1.710.514
Garantías Comunitarias	0	497.000	319.495
Fondo Nacional De Garantías FNG	518.995	0	518.995
Garantías Mobiliarias - RGM	297.500	0	297.500
Intereses recibidos por anticipado	6.955.196	9.025.497	-2.070.301
Convenios pagados por anticipado	11.629.386	9.923.144	1.706.242
TOTAL, OTROS PASIVOS	22.614.955	20.949.006	1.665.950

A continuación, se detalla la composición de la cuenta de Convenios Pagados por Anticipado

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Pago anticipado convenio Serfunllanos	4.681.546	5.522.774	-841.228
Pago anticipado convenio	3.398.999	2.463.861	935.139
Pago Anticipado Convenio Emermédica	33.434	69.604	-36.170
Pago Anticipado Convenio Colsanitas	3.503.861	1.856.158	1.647.703
Pago anticipados convenios no creados	11.546	10.748	798
TOTAL, OTROS PASIVOS	11.629.386	9.923.144	1.706.242

Incluye los aportes pendientes por aplicar, así como los ingresos recibidos para terceros.

A continuación, se detalla la composición de la cuenta de intereses recibidos por anticipado:

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
De cartera de vivienda	188.768	96.701	92.067
De cartera de consumo	5.878.378	8.504.477	-2.626.099
De cartera comercial	888.050	424.319	463.731
TOTAL INTERESES RECIBIDOS POR ANTICIPADO	6.955.196	9.025.497	-2.070.301

NOTA 16. PATRIMONIO

Es la participación residual en los activos de FECEDA, una vez deducidos todos sus pasivos.

16.1. Aportes Sociales: Comprende el valor de las cuotas que los asociados han pagado a FECEDA, en dinero, con el ánimo de proveer capital de trabajo para el desarrollo de su objeto social que, además, sirvan de garantía para FECEDA. La sumatoria de los aportes obligatorios constituye los aportes individuales del asociado y no tienen devolución parcial, ni se pueden cruzar con operaciones activas de crédito, mientras el asociado permanezca vinculado a FECEDA. El aporte por asociado está directamente relacionado con un porcentaje de su sueldo y va desde el 2% hasta el 10%.

Sobre los aportes no se reconocen rendimientos, pero pueden revalorizarse anualmente para compensar las pérdidas del valor real que sufren por la inflación conforme a las disposiciones legales, decisión que adopta la asamblea y crea el respectivo fondo con el remanente de los excedentes. En todo caso la revalorización de aportes no puede exceder el índice de precios al consumidor IPC.

16.2. Capital Mínimo Irreducible: Aporte social no reducible o irreducible es aquel valor del aporte social que toda organización solidaria debe tener como protección al patrimonio y que en ningún momento podrá disminuirse durante la existencia de la organización solidaria. FECEDA ha definido en sus estatutos un capital mínimo irreducible de \$ 7.192.000.000.

16.3. Reservas: Corresponde a la reserva de protección de aportes definida en el estatuto de FECEDA y a la reserva especial por los ingresos con terceros no asociados.

16.4. Fondos de Destinación específica: corresponde a los fondos de: desarrollo empresarial, sociales capitalizados, infraestructura física y amortización de aportes.

Según lo aprobado en el acta 001 de la XXXI Asamblea General de Delegados, celebrada el 23 de marzo de 2024, se incrementaron la Reserva de protección de aportes en \$28.855.291 y el Fondo de desarrollo empresarial en \$14.427.645.

A continuación, se presenta un desglose del patrimonio, mostrando el valor correspondiente a cada cuenta:

DESCRIPCIÓN	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Aportes ordinarios	4.857.222.129	4.202.316.640	654.905.489
Capital mínimo irreducible	6.330.963.914	6.345.391.559	-14.427.645
Aportes amortizados irreductibles	861.036.085	846.608.441	14.427.645
Reserva protección aportes	1.657.138.940	1.628.283.649	28.855.291
Reserva utilidad ingresos con terceros	3.488.634.022	3.411.339.052	77.294.970
Fondo preside	10.685.419	10.685.419	0
Fondos sociales capitalizado	39.544.110	39.544.110	0
Fondo de desarrollo empresarial	485.243.745	470.816.100	14.427.645
Superávit	25.000	25.000	0
Excedentes del ejercicio	687.722.812	221.569.451	466.153.361
Excedente variación implementación Niif	1.154.730.201	1.177.230.201	-22.500.000
Valorización de propiedad planta y equipo	1.685.428.383	1.319.550.978	365.877.405
TOTAL PATRIMONIO	21.258.374.760	19.673.360.600	1.585.014.161

A continuación, se muestra el consolidado de los saldos del patrimonio de FECEDA:

PATRIMONIO	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Capital social	12.049.222.129	11.394.316.640	654.905.489
Reservas	5.145.772.962	5.039.622.701	106.150.261
Fondos de destinación específica	535.473.273	521.045.628	14.427.645
Superávit	25.000	25.000	0
Excedentes del ejercicio	687.722.812	221.569.451	466.153.361
Resultad. Acumulado adopción x 1a. Vez	1.154.730.201	1.177.230.201	-22.500.000
Otro resultado integral	1.685.428.383	1.319.550.978	365.877.405
TOTAL PATRIMONIO	21.258.374.760	19.673.360.600	1.585.014.160

La cifra de aportes sociales corresponde al total de patrimonio social constituido por los aportes efectivamente recaudados y la revalorización de aportes de acuerdo con lo aprobado en la Asamblea General de Delegados del 23 de marzo de 2024.

La reserva de protección de aportes corresponde a la apropiación del 20% de los excedentes distribuibles de acuerdo con lo aprobado por la Asamblea General de Delegados.

FECEDA durante la vigencia 2024 se ejecutó el 100% de los recursos del fondo de amortización de aportes, con la compra de aportes de los asociados que se retiraron durante el transcurso del año, de acuerdo con lo aprobado por la Asamblea General de Delegados.

La Asamblea General de Delegados ratificó que el FODES es un Fondo de carácter patrimonial.

NOTA 17. INGRESOS

17.1. INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS: El Fondo medirá los ingresos de actividades ordinarias al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir. El valor razonable de la contraprestación, recibida o por recibir, tiene en cuenta el importe de cualesquiera descuentos que sean practicados por la entidad.

El Fondo incluirá en los ingresos de actividades ordinarias solamente las entradas brutas de beneficios económicos recibidos y por recibir por parte del Fondo, por su cuenta propia. El Fondo excluirá de los ingresos de actividades ordinarias todos los importes recibidos por cuenta de terceras partes tales como impuestos sobre las ventas. En una relación de agencia, EL Fondo incluirá en los ingresos de actividades ordinarias solo el importe de su comisión. Los importes recibidos por cuenta del principal no son ingresos de actividades ordinarias del Fondo.

Los ingresos ordinarios incluyen los intereses de los activos financieros calculados por el método del interés efectivo y el valor de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y la prestación de servicios en el curso ordinario de las actividades de FECEDA.

INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS - SERVICIO DE CRÉDITO	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Intereses de Créditos Comerciales	241.435.844	292.537.786	-51.101.942
Intereses de Créditos Consumo	7.237.711.356	6.515.809.467	721.901.889
Intereses de Créditos Vivienda	217.986.901	265.731.432	-47.744.531
Intereses Moratorios Cartera Comercial	1.225.383	5.329.644	-4.104.261
Intereses Moratorios Cartera Consumo	47.915.351	88.908.685	-40.993.334
Intereses Moratorios Cartera Vivienda	1.591.851	3.378.708	-1.786.857
TOTAL INGRESOS CARTERA DE CRÉDITOS	7.747.866.686	7.171.695.722	576.170.964

Los ingresos por actividades ordinarias son el resultado de la actividad principal de la entidad que corresponde a los ingresos por la cartera de crédito, los cuales comprenden los intereses remuneratorios y/o moratorios recibidos por la colocación de los créditos otorgados a los asociados. Y a los ingresos por los servicios complementarios que ofrece la entidad entre estos encontramos:

- Comisiones por servicios de telefonía Movistar y Comcel.
- Comisiones por certificaciones y consultas a centrales de riesgo.
- Comisiones por Royal Films.
- Cuota de manejo de la tarjeta Feceexpress.
- Comisiones venta seguros.
- Intereses de mora de los convenios.
- Venta de bonos Savime.

Entre otros servicios que FECEDA ofrece a través de convenios.

INGRESOS DE OTRAS ACTIVIDADES	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Tarjetas Feceexpress Cuota de Manejo	68.460.000	77.342.000	-8.882.000
Por Venta de Seguros	73.377.016	55.376.979	18.000.037
Datacredito	93.612	466.728	-373.116
Cifin	19.781.177	16.614.883	3.166.294
Servicios a Asociados Certificaciones	583.214	532.364	50.850
Servicio Comcel Empresarial	4.641.161	4.926.513	-285.352
Servicio Celular Movistar	282.352	567.225	-284.873
Intereses De Mora Convenios	2.393.236	2.537.893	-144.656
Cheques	25.209	58.655	-33.446
Convenios y otros (Savime)	5.490.000	0	5.490.000
Royal films	17.430.236	0	17.430.236
TOTAL INGRESOS DE OTRAS ACTIVIDADES	192.559.237	158.425.263	34.133.974
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	7.940.423.899	7.330.118.962	610.304.937

Los ingresos son definidos como incrementos en los beneficios económicos, producidos a lo largo del periodo contable, en forma de entradas o incrementos de valor de los activos, o bien como disminuciones de los pasivos, que dan como resultado aumentos del patrimonio neto y no están relacionados con las aportaciones de los asociados a FECEDA. A continuación, se relaciona los conceptos detallados y las cifras en forma comparativa:

NOTA 18. COSTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO

Los costos son erogaciones directamente relacionadas con el objeto social. La entidad considera COSTO los intereses pagados por los depósitos, las obligaciones financieras, los gastos de soporte y administración de las tarjetas que expide FECEDA, el gravamen a los movimientos financieros y los pagos que se efectúan a los colaboradores de los cargos de director y asesores comerciales.

Agrupar las cuentas que representan la acumulación de los costos directos necesarios para la prestación de los servicios de ahorro y crédito.

18.1. Actividad financiera asociados: Comprende el valor de los costos incurridos por FECEDA, en la ejecución de su objeto social con relación a la captación de recursos en los servicios de ahorro que presta a sus asociados, a continuación, se relacionan los costos por este rubro:

ACTIVIDAD FINANCIERA CON ASOCIADOS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Intereses Fecediario	50.303.526	43.039.484	7.264.042
Intereses Feceahorro	25.482.679	21.855.906	3.626.773
Intereses Ahorro Programado Vivienda	1.195.130	1.251.021	-55.891
Intereses Cdat	1.835.364.095	1.650.746.600	184.617.495
Intereses Ahorro Contractual	33.895.704	31.116.821	2.778.883
Intereses Fecefuturo	67.038.350	55.371.681	11.666.668
Intereses Ahorro Alcanzasueños	82.697.070	86.967.205	-4.270.135
Incentivo Alcanzasueños	10.668.507	14.769.608	-4.101.101

ACTIVIDAD FINANCIERA CON ASOCIADOS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Intereses Ahorro Contractual Manual	815	47.821	-47.006
Intereses Ahorro Permanente	160.485.149	157.361.018	3.124.130
TOTAL ACTIVIDAD FINANCIERA CON ASOCIADOS	2.267.131.025	2.062.527.166	204.603.859

18.2. Actividad financiera con bancos: Corresponde al costo de la financiación externa con relación con la nota Nro. 11 sobre obligaciones financieras, en la obtención de recursos se desprende el costo de apalancar y financiarse con recursos externos como el de las entidades financieras, el sector solidario y otros organismos del país, con el fin cubrir la demanda actual de créditos por parte de los asociados.

BANCO	2024	2023	VARIACIÓN
Intereses Créditos Banco De Bogotá	22.913.725	259.088.736	-236.175.012
Intereses Créditos Banco Caja Social	153.541.208	134.957.268	18.583.939
Intereses De Créditos Coomeva	0	13.747.029	-13.747.029
Intereses De Créditos Coopcentral	706.235.412	1.160.462.250	-454.226.838
Intereses De Créditos Bancóldex	0	1.535.308	-1.535.308
Intereses otras entidades	159.702.439	139.139.998	20.562.441
TOTALES	1.042.392.783	1.708.930.590	-666.537.807

Otros Costos: Hace referencia a los costos indirectos que son necesarios para la prestación del servicio:

OTROS COSTOS FINANCIEROS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Gravamen 4 por mil	128.827.241	118.694.885	10.132.356
Cuota de manejo t. Fecexpress	26.814.700	36.936.185	-10.121.485
Campaña ahorra refiere y gana	1.320.000	1.320.000	0
Costo pagos PSE	8.658.351	5.566.503	3.091.848
TOTAL OTROS COSTOS	165.620.292	162.517.573	3.102.719

CONSULTAS A CENTRALES Y LISTAS VINCULANTES	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Consulta Datacrédito	5.527.573	6.080.789	-553.216
Consulta Cifin	15.419.509	13.354.393	2.065.116
Servicio Enpacto	29.058.530	26.590.895	2.467.635
Consulta efectiva	2.901.000	2.911.460	-10.460
TOTAL CONSULTAS A CENTRALES Y LISTAS	52.906.612	48.937.537	3.969.075

GESTIÓN COMERCIAL	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Gestión comercial	94.350.460	101.975.404	-7.624.943
TOTAL GESTIÓN COMERCIAL	94.350.460	101.975.404	-7.624.943

18.4. Beneficio a empleados – comerciales: Se refiere a las erogaciones correspondientes a la gestión de los asesores y el director comercial de la entidad, quienes tienen la responsabilidad de promocionar y posicionar el portafolio de servicios, con un enfoque particular en los servicios de ahorro y crédito, así como en los servicios adicionales y los convenios vigentes.

BENEFICIO A EMPLEADOS - COMERCIALES	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Sueldos	121.662.332	113.356.433	8.305.899
Comisiones	74.852.625	60.372.679	14.479.946
Incapacidades	434.978	338.811	96.167
Auxilio de transporte	6.917.400	7.049.048	-131.648
Cesantías	17.940.766	16.697.226	1.243.540
Intereses cesantías	2.102.765	1.722.499	380.266
Prima de servicios	17.981.268	16.616.374	1.364.894
Prima extralegal	4.286.048	0	4.286.048
Vacaciones	13.764.499	9.069.227	4.695.272
Bonificaciones	3.557.759	12.126.827	-8.569.068
Dotación y suministro a trabajadores	3.437.717	2.592.001	845.716
Aportes salud	18.628.657	15.936.130	2.692.527
Aportes pensión	26.269.657	22.504.730	3.764.927
Aportes ARL	7.915.800	7.063.300	852.500
Aportes cajas de compensación	8.609.000	7.639.800	969.200
Aportes ICBF	6.458.200	5.731.300	726.900
Aportes SENA	4.307.200	3.821.600	485.600
Auxilio de rodamiento	29.296.254	25.903.120	3.393.134
Otros beneficios a empleados	3.785.401	1.260.000	2.525.401
TOTAL BENEFICIO A EMPLEADOS- COMERCIALES	372.208.326	329.801.105	42.407.221

19. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS

Los Gastos de Administración son los ocasionados en el desarrollo del objeto social principal de FECEDA y registra, sobre la base de causación, los valores en que se incurre durante el ejercicio, directamente relacionados con la gestión encaminada a la dirección, planeación, organización de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa debidamente autorizada por la Superintendencia de la Economía solidaria tales como las actividades de ahorro y crédito.

19.1. Beneficio a empleados: Registra los gastos ocasionados por concepto de la relación laboral y reglamentaria de conformidad con las disposiciones legales vigentes. Incluye los colaboradores de los procesos de Gestión Estratégica, Gestión Financiera, Gestión Administrativa, Gestión Social, Gestión Tecnología, y los colaboradores del proceso de gestión comercial y mercadeo diferentes al director y los asesores comerciales, los cuales se encuentran en la nota 18. Este rubro registra valores como salarios, prestaciones sociales, dotaciones, aportes a seguridad social, entre otros.

19.2. Gastos Generales: Comprende a los gastos de administración y demás, propios de las actividades relacionadas con el objeto social de la entidad, como honorarios, gastos de directivos, gastos de asambleas, cuotas sostenimiento, servicios públicos, cafetería, sistematización, servicios temporales, detalle de asociados, salud ocupacional, apoyo actividades pedagógicas, gestión de calidad entre otros.

19.3. Depreciación: Corresponde al saldo del gasto generado por depreciación acumulada de los activos utilizados por la administración de la entidad.

19.4. Deterioro: Incluye las sumas estimadas por FECEDA para cubrir contingencias de pérdidas probables, así como también para disminuir el valor de los activos cuando sea necesario de acuerdo con las normas técnicas. Las estimaciones registradas deben ser justificadas, cuantificables y confiables y se deberán efectuar de conformidad con las instrucciones impartidas para cada cuenta.

19.5. Otros Gastos: Corresponden a los gastos financieros, condonaciones de intereses de la cartera de crédito los cuales fueron causados por mayor valor en periodos anteriores, entre otros.

A continuación, se presentan las tablas detalladas para cada uno de los rubros mencionados anteriormente:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Beneficio a empleados - administrativos	1.721.607.249	1.585.472.098	136.135.152
Gastos generales	1.284.817.312	1.061.519.768	223.297.544
Deterioro	781.018.106	603.238.710	177.779.396
Depreciaciones	72.403.013	54.264.094	18.138.919
SUBTOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	3.859.845.681	3.304.494.670	555.351.010
Otros gastos (financieros, condonaciones)	70.767.956	55.078.005	15.689.951
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OTROS	3.930.613.636	3.359.572.675	571.040.961

BENEFICIO A EMPLEADOS - ADMINISTRATIVOS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Sueldos	900.452.267	846.869.459	53.582.808
Horas extras	0	1.922.452	-1.922.452
Comisiones	1.843.848	1.377.682	466.166
Incapacidades	3.095.456	3.555.726	-460.270
Auxilio de transporte	48.578.400	41.206.565	7.371.835
Cesantías	93.932.128	87.729.092	6.203.036
Intereses sobre cesantías	10.716.235	10.003.729	712.506
Prima de servicios	93.018.244	87.815.556	5.202.688
Prima extralegal	24.593.228	0	24.593.228
Vacaciones	70.465.719	50.576.777	19.888.942

BENEFICIO A EMPLEADOS - ADMINISTRATIVOS	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Bonificaciones	91.342.128	114.488.402	-23.146.274
Indemnizaciones laborales	2.049.100	3.016.134	-967.034
Dotación y suministro a trabajadores	21.537.373	11.289.997	10.247.376
Aportes salud	95.845.140	89.977.998	5.867.142
Aportes pensión	142.870.140	121.873.898	20.996.242
Aportes ARL	5.205.900	5.556.000	-350.100
Aportes cajas de compensación familiar	41.989.400	40.654.700	1.334.700
Aportes ICBF	31.496.100	30.498.600	997.500
Aportes SENA	21.003.800	20.336.900	666.900
Capacitación al personal	987.700	4.368.600	-3.380.900
Otros beneficios a empleados	20.584.943	12.353.831	8.231.113
TOTAL BENEFICIO A EMPLEADOS	1.721.607.249	1.585.472.098	136.135.152

GASTOS GENERALES	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Honorarios	67.229.759	77.827.737	-10.597.978
Impuestos	71.011.427	66.568.977	4.442.450
Arrendamientos	51.998.409	29.528.570	22.469.839
Seguros	48.315.206	29.359.619	18.955.587
Mantenimiento y reparaciones	65.124.240	44.036.947	21.087.293
Reparaciones locativas	17.557.980	15.938.819	1.619.161
Aseo y elementos	8.585.063	8.900.208	-315.145
Cafetería	27.913.801	27.169.633	744.168
Servicios públicos	125.516.290	115.363.481	10.152.809
Transporte, fletes y acarreos	4.258.200	3.410.998	847.202
Papelería y útiles de oficina	12.408.351	14.418.573	-2.010.222
Publicidad y propaganda	7.700.000	3.600.000	4.100.000

GASTOS GENERALES	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Contribuciones y afiliaciones	43.994.438	44.881.708	-887.270
Gastos de asamblea	42.825.624	27.267.098	15.558.526
Gastos de directivos	56.727.858	58.660.630	-1.932.773
Gastos de comités	17.606.843	18.746.231	-1.139.388
Reuniones y conferencias	7.707.900	8.048.738	-340.838
Gastos legales	5.027.937	8.332.413	-3.304.476
Gastos de representación	15.145.235	12.538.938	2.606.298
Gastos de viajes	58.411.669	49.674.803	8.736.866
Servicios temporales	40.744.160	5.960.640	34.783.520
Vigilancia privada	57.606.643	55.534.132	2.072.511
Sistematización	197.671.640	192.501.486	5.170.154
Cuotas de sostenimiento	7.215.000	6.244.860	970.140
Suscripciones y publicaciones	1.096.250	742.574	353.676
Procesamiento electrónico de datos	42.685.307	30.321.919	12.363.388
Otros (Detalles, Apoyos, Calidad, Salud Ocupacional, Fundación)	182.732.082	105.940.038	76.792.044
TOTAL GASTOS GENERALES	1.284.817.312	1.061.519.768	223.297.544

A continuación, se detallan los gastos de sistematización dado que son los más relevantes dentro de los gastos generales:

GASTOS SISTEMATIZACIÓN	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Wog - asistencia técnica	148.896.554	144.355.656	4.540.898
Sifone Company	7.628.352	6.560.700	1.067.652
Siscom	300.000	300.000	0
Plataforma de riesgos	26.364.000	28.380.000	-2.016.000
Facturación electrónica	1.376.910	883.920	492.990
Plataforma gestión humana	3.710.515	3.312.960	397.555

GASTOS SISTEMATIZACIÓN	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Firma y certificados electrónicos	9.395.309	8.708.250	687.059
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	197.671.640	192.501.486	5.170.154

A continuación, se detallan los otros gastos más relevantes dentro de los gastos generales:

OTROS GASTOS (Detalles, Apoyos, Calidad, Salud Ocupacional, Fundación)	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Obsequios Asociados	115.968.938	49.974.279	65.994.659
Apoyo actividades pedagógicas	4.086.500	3.432.479	654.021
Decoración Oficinas	254.000	0	254.000
Cumpleaños Feceda	504.900	467.316	37.584
Imagen Empresarial	0	96.000	-96.000
Gastos Navideños	119.501	452.000	-332.499
Fundación Feceda	5.000.000	6.846.050	-1.846.050
Salud Ocupacional	19.358.095	22.398.271	-3.040.176
Gestión de Calidad	12.617.409	12.487.869	129.540
Comisiones Nomina	2.222.301	1.794.640	427.661
Digitalización Archivo	2.975.000	2.744.800	230.200
Otros	12.748.702	1.223.421	11.525.281
Servicio emergencia Emermédica	4.616.735	4.022.913	593.822
Savime	2.260.000	0	2.260.000
TOTAL	182.734.106	105.942.061	76.792.045

Con respecto al gasto de la Fundación Feceda, se aclara que se trata de recursos del contrato iniciado en el año 2023, el cual fue finalizado en la vigencia del año 2024. Este contrato comprendía servicios profesionales para el cumplimiento de obligaciones tributarias, reglamentarias y de diversa índole, esenciales para la operación de los años 2021, 2022 y 2023 y la existencia legal de la Fundación Feceda para el Desarrollo de la Comunidad en el Marco de la Solidaridad (FUNDAFECEDA). Así mismo, la cancelación de la razón social de acuerdo a la decisión tomada en la XXX Asamblea General Ordinaria de Delegados del año 2023.

DETERIORO	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Créditos de vivienda	2.983.848	18.102.732	-15.118.884
Intereses créditos de vivienda	1.944.212	5.409.428	-3.465.216
Créditos de consumo	485.254.727	452.706.201	32.548.527
Intereses créditos de consumo	24.264.356	50.909.322	-26.644.966
Créditos comerciales	2.314.131	5.148.900	-2.834.769
Intereses créditos comerciales	82.913	975.064	-892.151
Deterioro general de cartera de créditos	236.596.472	25.012.077	211.584.395
Deudores patronales y empresas	108.810	0	108.810
Otras cuentas por cobrar	19.140.743	42.039.654	-22.898.911
Deterioro propiedad, planta y equipo	5.392.562	0	5.392.562
Deterioros activos intangibles	2.935.332	2.935.332	0
TOTAL DETERIORO	781.018.106	603.238.710	177.779.396

19.4.1 DETERIORO GENERAL DE CARTERA DE CRÉDITOS

En 2024, FECEDA se encuentra en la Fase III de implementación del nuevo modelo de Pérdida Esperada, por lo cual ha realizado los reportes pedagógicos según lo indicado en el Anexo 2 del Capítulo II, Título IV del Sistema de Administración del Riesgo de Crédito de la Circular Básica Contable y Financiera.

En el mes de diciembre, el Comité de Riesgos, al validar los resultados consolidados de la aplicación de la metodología de pérdida esperada en comparación con el modelo aplicado bajo la normatividad vigente, evidenció a corte de noviembre una diferencia de \$293.118.411 faltantes en el deterioro.

Por lo tanto, el Comité propuso a la Junta Directiva analizar la posibilidad de provisionar parte de los recursos requeridos dentro de la vigencia 2024, con el fin de cumplir con la normatividad expedida en relación con el modelo de pérdida esperada, mediante el fortalecimiento del rubro de deterioro de la Entidad.

Ante la recomendación del Comité, la Junta Directiva decidió, con cargo al gasto, crear la subcuenta de deterioro adicional por la suma de \$200.000.000, el cual se registró en la cuenta 146810 - Deterioro General Adicional Cartera de Créditos, subcuenta de la 1468 -Deterioro general de cartera de créditos. Esta decisión se basó en las asesorías recibidas por parte de los asesores externos.

DEPRECIACIONES	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Edificaciones	28.634.411	14.756.964	13.877.447
Muebles y equipo de oficina	27.093.567	18.796.517	8.297.050
Equipo de cómputo y comunicación	13.233.164	18.603.929	-5.370.765
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	16.583	198.996	-182.413
Enseres y accesorios	3.425.288	1.907.688	1.517.600
TOTAL, DEPRECIACIONES	72.403.013	54.264.094	18.138.919

OTROS GASTOS (financieros, condonaciones)	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
Gastos bancarios	513.012	1.136.638	-623.626
Gravámenes certificaciones y constancias	337.622	304.164	33.458
Comisiones y servicios	47.926.789	46.172.863	1.753.926
Pérdida por valoración de propiedades de inversión	24.000	1.156.950	-1.132.950
Multas, sanciones, litigios, indemnizaciones y demandas	0	424.000	-424.000
4 por mil asumido	1.484.149	1.070.990	413.159
Faltante en la caja	3.668	168	3.500
Gastos tarjeta de afinidad	17.521.277	819.783	16.701.494
Condonación de intereses	2.542.877	1.603.468	939.409
Condonación de capital	383.439	2.368.049	-1.984.610
Ajuste al peso	31.123	20.933	10.190
TOTAL, OTROS GASTOS	70.767.956	55.078.005	15.689.950

20. EXCEDENTE DEL PERIODO

El excedente del período es la diferencia positiva entre los ingresos y los gastos de una entidad durante un período contable determinado. Representa la ganancia neta o el superávit obtenido en ese período.

DETALLE	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
EXCEDENTE DEL PERIODO	687.722.812	221.569.451	466.153.361

Del excedente de 2024, se determinará el monto distribuible, de acuerdo con las normas vigentes y lo descrito en el estatuto de FECEDA.

21. OTROS RESULTADOS INTEGRALES COMPARADO (ORI)

Los Otros Resultados Integrales (ORI) son una categoría dentro de los estados financieros que incluye partidas de ingresos y gastos que no se reconocen en el estado de resultados, pero que afectan directamente el patrimonio de la entidad. Estas partidas se acumulan en el patrimonio hasta que se realizan o se transfieren al estado de resultados.

DETALLE	2024	2023	VARIACIÓN (\$)
EXCEDENTE DEL PERIODO	687.722.812	221.569.451	466.153.361
Ingreso Por revaluación PPE	365.877.405	-17.234.514	383.111.919
Excedente Variación Implementación NIIF	-22.500.000	0	-22.500.000
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	1.031.100.217	204.334.937	826.765.279

22. GOBIERNO CORPORATIVO

Las políticas de Gobierno Corporativo tienen como objeto generar confianza a todas aquellas personas que tienen relación con el **FONDO DE EMPLEADOS OFICIALES - FECEDA**, en razón a que el desarrollo de su objetivo social está regido por los principios de transparencia, claridad y autonomía, que garantiza su existencia, el manejo íntegro, ético, coordinado y estructurado, al respeto hacia los grupos de interés, a su alta vocación por la responsabilidad social y al cumplimiento de sus objetivos sociales, con eficiencia y rentabilidad empresarial.

También tiene como objeto fijar los lineamientos, normas, sistemas y principios éticos y mejores prácticas en materia de buen gobierno, que rijan las actuaciones de la Entidad, proporcionar el conocimiento de su gestión a efectos de preservar la integridad ética, asegurar la adecuada administración de sus asuntos, el respeto de sus asociados y de quienes con ella se relacionan.

Con el propósito de asegurar competencia, idoneidad y transparencia en el nombramiento de los representantes y órganos de administración de la Entidad, estos son elegidos de acuerdo a sus capacidades, experiencia, compromiso y responsabilidad hacia los objetivos que se fija el Fondo; así mismo se establecen los mecanismos de control y seguimiento que permitan la adecuada evaluación y detección de los riesgos operativos y financieros que afecten de manera directa o indirecta las operaciones normales con sus asociados.

La estructura organizacional del Fondo desarrolla el cumplimiento de los reglamentos y procedimientos internos, con la definición y detalle de las funciones y operaciones por cada cargo y área, con la capacitación y formación técnica y profesional de acuerdo con la necesidad de cada caso.

EL FONDO DE EMPLEADOS OFICIALES – FECEDA, con el propósito de mantener un sistema de información confiable, dinámico y actualizado, proyecta dentro de su planeación, la constante revisión de sus herramientas tecnológicas e informáticas que le permitan mantener servicios seguros y de calidad para con sus asociados.

23. REVELACIÓN DE RIESGOS

23.2.GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE LIQUIDEZ – SARL

FECEDA, en cumplimiento de los lineamientos impartidos por el Capítulo III - Sistema De Administración Del Riesgo De Liquidez del Título IV - Sistema de Administración de Riesgos, de la Circular externa 22 de 2020 de la Superintendencia de la Economía Solidaria de Colombia (SES), en vigencia desde el 27 de enero de 2021, la cual sustituye y deroga la Circular Básica Contable y Financiera 04 de 2008 y todas las Circulares Externas y Cartas Circulares que resulten contrarias, tiene implementado un Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez, el cual cuenta con un Manual SARL, políticas, alertas tempranas, plan de continuidad del negocio, entre otros, a través de lo cual se gestionan los riesgos a los que está expuesta la organización por factores de tipo macroeconómico y microeconómico, mismos que pudieran afectar los recursos de la Entidad. Para ello, se realizan mediciones que permiten determinar el perfil de riesgo de la entidad en cada periodo de tiempo, con base en la brecha de liquidez e IRL, conforme a los parámetros establecidos y modelos de referencia definidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria, revisión de indicadores en materia de límites, concentración, entre otras, a través de estas herramientas, se proyectan escenarios futuros para la toma de decisiones y actuaciones tendientes a mitigar la posibilidad de materialización de riesgo de liquidez. A través del Comité de este sistema, se analizan mensualmente los resultados y se comparten a la Junta Directiva, acompañado de las recomendaciones a que haya lugar, para su conocimiento y gestión oportuna.

Dentro de la revisión permanente de exposición al Riesgo de Liquidez y conforme a los parámetros establecidos y modelos de referencia definidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria, FECEDA mide de forma periódica la Brecha de Liquidez, el Indicador de Riesgo de Liquidez, el indicador de Solidez y el comportamiento de las tasas de colocación y captación.

23.3.PATRIMONIO TÉCNICO

INDICADOR DE SOLIDEZ Y REGLAS SOBRE PATRIMONIO

El indicador de solidez se define como el valor del patrimonio técnico dividido entre el total de activos ponderados por nivel de riesgo crediticio; esta relación se expresa en términos porcentuales. El indicador de solidez mínimo para los fondos de empleados de categoría plena es del nueve por ciento (9%). Feceda al cierre de 2024, el indicador se situó en 28,98%, evidenciando una leve disminución de 0,35 puntos porcentuales en comparación con el 29,33% registrado en 2023.

21.2.1 DETERMINACIÓN DEL PATRIMONIO TÉCNICO

El patrimonio técnico se determina según lo indica la norma, y corresponde a la suma del patrimonio básico neto de las deducciones y el patrimonio adicional. El cálculo se realiza atendiendo los siguientes conceptos y parámetros:

- ✓ Patrimonio básico
- ✓ Deducciones del patrimonio básico
- ✓ Patrimonio adicional
- ✓ Excedentes del Ejercicio en Curso
- ✓ Deterioro general
- ✓ Clasificación y ponderación de activos por su nivel de riesgo crediticio
- ✓ Clasificación y ponderación de las contingencias

Del mismo modo, se da cumplimiento a lo que indica la norma acerca del reporte del indicador de solidez, el cual se realiza de manera semestralmente. En su informe, el revisor fiscal certifica el cumplimiento del indicador de solidez por parte del Fondo de Empleados.

23.4.SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS Y LA FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO – SARLAFT

FECEDA, en su calidad de entidad sujeta a la supervisión de la Superintendencia de Economía Solidaria, implementa el Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT), conforme a lo dispuesto en la Circular Externa 032 de 2021 y el Título V de la Circular Básica Jurídica emitida por la misma superintendencia. El objetivo principal de este sistema es mitigar el riesgo de Lavado de Activos (LA) y Financiación del Terrorismo (FT) en los servicios y productos ofrecidos a sus asociados. Para ello, se han establecido diversas actividades orientadas a garantizar un adecuado conocimiento de las contrapartes, la determinación de perfiles de riesgo, el seguimiento y monitoreo de transacciones, la capacitación continua y la presentación de reportes a las autoridades competentes.

Como base de este sistema, FECEDA cuenta con un Manual SARLAFT que establece las políticas, procedimientos, mecanismos e instrumentos necesarios para gestionar de manera adecuada los riesgos relacionados con el LA/FT. En el marco de la gestión del SARLAFT, se realiza un seguimiento constante de las transacciones y la identificación de señales de alerta, con el fin de mejorar los resultados y contribuir de forma significativa al Fondo.

23.5.SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO OPERATIVO - SARO

FECEDA, por medio de la implementación del Sistema de Administración de Riesgo operativo, quiso aprovechar el efecto de incertidumbre resultante de los riesgos

inherentes a su actividad y para ello, gestiona a través del SARO, los riesgos inmersos en cada uno de sus procesos, en busca de la gestión oportuna, la optimización de resultados positivos a través de la medición de la eficacia de las oportunidades, misma que aporta en gran medida al crecimiento institucional y que de la mano con el Sistema de Gestión de Calidad de la organización, brinda a la misma y sus partes interesadas la oportunidad de aprovechar los resultados positivos obtenidos a partir de la mejora continua. Lo anterior, con base a las instrucciones impartidas en el Capítulo IV - Sistema De Administración Del Riesgo Operativo del Título IV - Sistema de Administración de Riesgos, de la Circular externa 22 de 2020 de la Superintendencia de la Economía Solidaria de Colombia (SES), en vigencia desde el 27 de enero de 2021.

23.6.SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE CRÉDITO – SARC

En busca del fortalecimiento y solidez institucional, FECEDA implementa el Sistema de Administración de Riesgo de Crédito – SARC, a través del cual se logra aprovechar los efectos derivados de la buena gestión de su activo más valioso, la cartera de créditos. Para ello, actualmente cuenta con procesos y procedimientos que aportan a las fases de otorgamiento, seguimiento y recuperación, con la implementación de herramientas como el score de crédito y formato de solvencia el cual permite un análisis previo de la solicitud de crédito de la situación financiera del asociado.

Se continua con la implementación de la circular externa 68 del 24 julio 2024 de la Supersolidaria, con respecto al anexo 2 nuevo modelo de referencia de pérdida esperada, del cual se hará reconocimiento en los estados financieros en julio 2025.

23.7. SISTEMA DE SEGURIDAD Y CALIDAD DE LA INFORMACIÓN-SSCI

Se logra obtener un sistema de información confiable a través del cumplimiento a la Circular Básica Contable y Financiera externa No 36 y cumplimiento total a la ISO 27001 del 2013 la cual establece los requisitos para la implementación, mantenimiento y mejora continua de un Sistema de Gestión de la Seguridad de la

Información; se implementan políticas específicas de seguridad informática, procedimientos y manuales de instrucciones sobre seguridad y calidad de la información para la prestación de servicio financiero y el plan de gestión del riesgo.

24. APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La emisión de los estados financieros correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 fueron evaluados, acogidos, aprobados y autorizados por la Junta Directiva de FECEDA, según consta en el acta N. 03 del 01 de marzo de 2025 para su posterior aprobación en la Asamblea General de Delegados.

Estados Financieros son presentados mensualmente a la Junta Directiva para su respectivo análisis y para la toma de decisiones sobre el desarrollo periódico del Fondo.

Estas Notas son parte integral de los Estados Financieros del Fondo de Empleados Oficiales - FECEDA a 31 de diciembre de 2024.



MARÍA MAGDALENA MÁNRIQUE GARCÍA
REPRESENTANTE LEGAL



DIANA MILENA GÓMEZ RAMÍREZ
CONTADORA
T.P. No 247973 -T



JESÚS ALFREDO LOMBANA TRIVIÑO
REVISOR FISCAL
T.P. No 45165-T